



Velkommen til den store pengedagen

Foto: Arnt Brandseth



Program

09:00 – 11:20	Del I – introduksjon til kompetansemeglere, fylkeskommunale/kommunale ordninger, Forskningsrådet, Innovasjon Norge, DOGA, Handelens miljøfond, Stiftelsen Teknologiordning, Crowdworks og Intellectual Labs
11:20 – 11:50	Lunsj
11:50 – 12:25	En-til-en møter med rådgivere
12:25 – 13:10	Del II – introduksjon til Oslo Business Region, DNB, EIC Accellerator og Dam Stiftelsen
13:10 – 14:00	En-til-en møter med rådgivere
14:00	Slutt



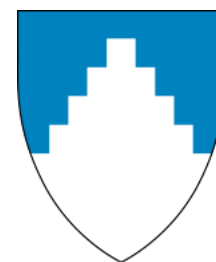
Introduksjon av

**Kompetansemeglerne
og forprosjektene**

Anne Solheim (Oslo)
og Violette Yi Qin
(Akershus)



Oslo



AKERSHUS
FYLKESKOMMUNE



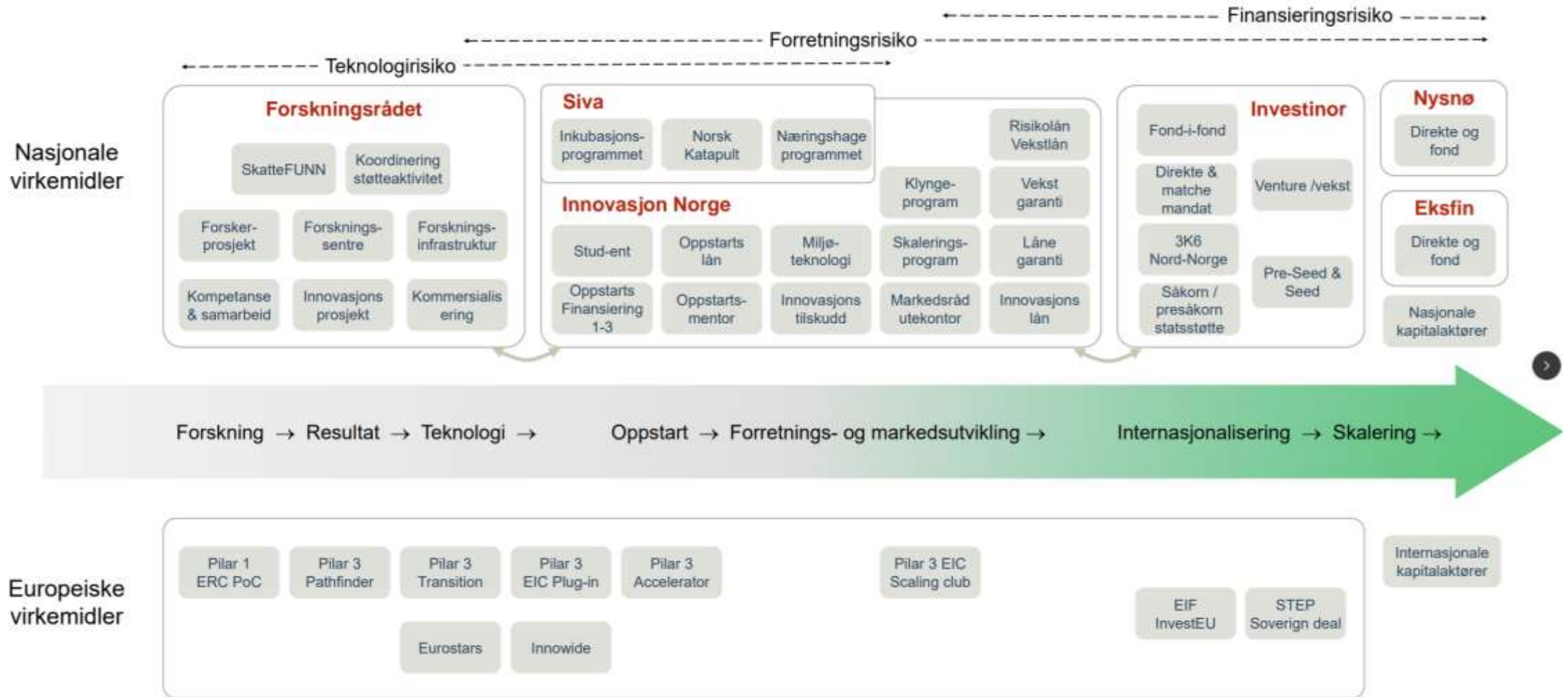
Hvem er kompetansemeglerne og hva er forprosjekter for bedrifter med liten forskningserfaring?

Anne Solheim
Næringsseksjonen
Byrådsavdelingene
Oslo kommune

Violette Yi Qin
Avdeling Næring
Akershus fylkeskommune



Reisen til markedet er ofte lang og kan kreve mye kapital



Kompetansemeglerne i Oslo

Samarbeider i team



Ola Rostad

Grønn omstilling og sirkulær-økonomi, innovasjon i offentlig sektor

ola@solenergiklyngen.no



Trine Radmann

Helse og livsvitenskap i privat og offentlig sektor

trine.radmann@norwayhealthtech.com



Katja Kerschke

Grønn omstilling, sirkulærøkonomi, digitalisering og innovasjon i offentlig sektor

katja@solenergiklyngen.no



Per Olve Tobiassen

Grønn omstilling og sirkulær-økonomi, innovasjon i offentlig sektor

perolve@spinonas.no



Nina Simon

Sirkulærøkonomi

Nina@nfta.no



Gisle Mardal

Sirkulærøkonomi

Gisle@nfta.no



Vegard Sæterøy

Digitalisering og kunstig intelligens

vegard.saeteroy@aid.no

Kompetansemeglerne i Akershus



Anne Marit
Rødland

Klima, miljø og
energi

By-, sted- og
regionutvikling



Tone Blixøen

Klima, miljø og
energi



Harald
Østerberg

Klima, miljø og
energi (50%)



Preben Hjallum

Helse og
omsorg (50%)



Per Olve
Tobiassen

Klima, miljø og
energi (50%)



Bent-Håkon
Lauritzen

Helse og omsorg (50%)



Trine Radmann

Satsingsområder*

Kompetansemegling – Akershus modell

Kompetansemegling i Akershus

Mobilisering til forskningsbasert innovasjon

- Megling til Forskning og innovasjon i bedrift – intro (FORREGION)
- Megling til Forskning og innovasjon i bedrift
- Megling til SkatteFUNN, IPN, andre ordninger fra Forskningsrådet osv.

1 mNOK FORREGION midler til kompetansemegling

Utvikling av kompetanse som innsatsfaktor for innovasjon i næringsliv

- Megling til Bedriftsintern opplæring (BIO-ordning)
- Bistå bedrifter med kompetanse-behov på strategisk nivå, og koble til kompetanse-tilbydere

1 mNOK fra Kompetanse og arbeidskraft i distriktene

Andre tilskuddsordninger i Akershus fylkeskommune

- Næringsutvikling og innovasjon
- RK/RT, Jordhelse og karbonbinding i jordbruk og skogbruk
- Inkludering og sosialt entreprenerskap

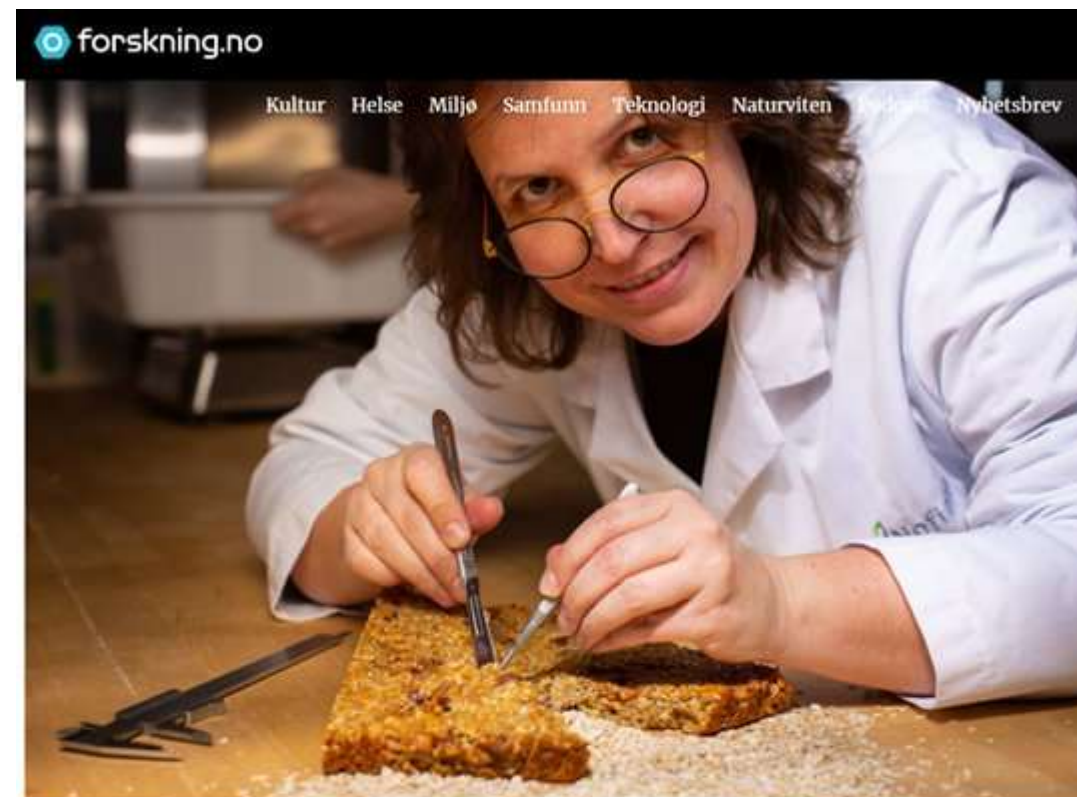
1 mNOK fylkeskommunale midler

Andre virkemidler og tilskuddsordninger for næring

- For eksempel Innovasjon Norge, SIVA, klyngesatsing, Katapult, Grønt plattform, EU-midler osv.

Forprosjekter for å få bedrifter i gang med forskning

- ▶ Forprosjektene er forberedelse til å søke større prosjekter og andre virkemidler for forskning, som Norges forskningsråds nasjonale programmer eller internasjonale ordninger



I dag finnes det ikke noen god og fullstendig oversikt over den primære glutenfrie produksjonen i Norge. Kartlegging blir derfor en viktig del av prosjektet til forsker Ann-Katrin Holtekleven. (Foto: Nofima)

Vil lage glutenfrie produkter av norske råvarer

Forprosjekter for bedrifter med liten forskningserfaring

FORREGION
Oslo

- ▶ **Hva:** mindre FoU-prosjekter i bedrifter med liten eller ingen FoU-erfaring.
 - ▶ **Hvem:** Bedrift med FoU utfordringer og evne til å gjennomføre prosjektet
 - ▶ **FoU:** Bedriften må samarbeide med et FoU-miljø i prosjektet.
 - ▶ **Lyser ut: 5 millioner kroner i 2025**
 - ▶ **Bevilgning pr prosjekt:** 300-500 000 kr, inntil 50% av kostnadene.
 - ▶ Første søknadsfrist i 2025 er 19.mars
- ▶ **Forventet resultat:** Bedriften må ha en ambisjon om at forprosjektet skal føre til videre arbeid med forskning eller samarbeid med forskningsinstitusjoner.



11. NOV. 2022

Vil gjøre arbeidsuniformer bærekraftige



Oslo

Satsingsområdene i 2025 - Oslo

- Bærekraftig omstilling og løsninger for det grønne skiftet
 - Klima, energi og miljø
 - Sirkulær økonomi og industriell symbiose
 - Havet nær byen
- Folkehelse, helse og livsvitenskap
- Digitalisering og kunstig intelligens
- Støtte kan også gis til prosjekter som omhandler:
- Innovasjon i offentlig sektor, offentlig sektor som testarena



1. AUG. 2024

Kartlegger sammenhengen mellom lokal ekstremnedbør og naturskade

Nye datamodeller kan bli nyttige for kommunene i arealplanlegging og forebygging av skader som skyldes styrtregn.

Hjemmesider

▶ FORREGION:

<https://www.regionaleforskningsfond.no/Oslo/>

▶ Presentasjon av kompetansemeglerne:

<https://www.regionaleforskningsfond.no/Oslo/rff-oslo/nyheter/mot-kompetansemeglerne-i-oslo/>

REGIONALE FORSKNINGSFOND OSLO

English [Mitt nettsted](#) [Meny](#)

FORREGION Oslo

FORREGION i Oslo skal styrke forskningsbasert innovasjon i næringslivet og kommunens egen virksomhet. Oslo kommunes kompetansemeglere hjelper bedrifter og kommunale virksomheter med liten forskningserfaring i hovedstaden med å utnytte mulighetene som ligger i å samarbeide med forskning. Oslo kommune lyser også ut støtte til forprosjekter for bedrifter med liten forskningserfaring (FORREGION). Se også artikler om noen av prosjektene finansiert av FORREGION og regionale forskningsfond Oslo nedenfor. Dette var hjemmesiden for regionale forskningsfond i Oslo. Fra 2023 har det ikke vært bevilget midler til fondet.

FORREGION og RFF Oslo

- FORREGION i Oslo
- Få veiledning fra en kompetansemegler
- Vår portefølje av prosjekter
- Om RFF Oslo
- Kontakt oss
- Søknader til behandling

Utlysninger

Forprosjekter for å mobilisere til forskning

[Se utlysninger](#)

→ Prosjektrapportering

- FORREGION forprosjekter
- Regionale kvalifiseringsprosjekter
- Regionale innovasjonsprosjekter i næringsliv eller offentlig sektor

[Les mer](#)

Akershus' satsing i forskning og innovasjon

Forskning og innovasjon i bedrift – intro (FORREGION)

Formål	<ul style="list-style-type: none">• Mobilisere bedrifter som har liten FoU-erfaring til forskning og innovasjon gjennom mindre forprosjekter
Målgruppe	<ul style="list-style-type: none">• Bedrifter med <u>liten eller ingen FoU-erfaring fra før</u>• Små og mellomstore bedrifter organisert som aksjeselskaper med forretningsadresse og virksomhet i Akershus/gårdsdrivere (samme som FOI bedrift)
Støttebeløp	<ul style="list-style-type: none">• 100,000 – 300,000 kroner• Det gis støtte til inntil 50 % av godkjente prosjektkostnader• Minst 70% av støtten må brukes for å kjøpe FoU-tjenester
Utlysning og frister	<ul style="list-style-type: none">• 2.1 millioner kroner i 2025• Løpende frist• Søkere må ta kontakt med kompetansemegler først

Forskning og innovasjon i bedrift

Formål	<ul style="list-style-type: none">• Få bedrifter til i sterkere grad ta i bruk forskning i sitt arbeid for økt innovasjon, verdiskaping og konkurransekraft
Målgruppe	<ul style="list-style-type: none">• Små og mellomstore bedrifter organisert som aksjeselskaper med forretningsadresse og virksomhet i Akershus• Enkeltpersonforetak i landbruket i Akershus (gårdsdrivere)
Støttebeløp	<ul style="list-style-type: none">• Inntil 750,000 kroner• Det gis støtte til inntil 50 % av godkjente prosjektkostnader
Utlysning og frister	<ul style="list-style-type: none">• 10 millioner kroner i 2025• Søknadsfrister 02.05.2025 og 01.11.2025

Tematiske satsingsområder

- *Klima, miljø og energi:*

- vann/avløp, fornybar energi, energieffektivitet, mat/landbruk, biobasert produksjon, natur- og ressursforvaltning, avrenningsproblematikk til Oslofjorden mm.

- *Helse og omsorg:*

- livsvitenskap, helse- og velferdsteknologi, folkehelse, tjenesteutvikling mm.

- *By-, steds- og regionutvikling:*

- Reiseliv og opplevelser, attraksjonskraft, kultur, samferdsel og transport mm.

Innenfor alle områdene vil teknologi kunne inngå i prosjektene. Innenfor de fleste tematiske satsingsområdene har vi sterke forskningsmiljøer i Akershus.

Bedriftsintern opplæring (BIO-ordning)

Formål

BIO-ordningen skal bidra til å gi bedrifter kompetansen de trenger for å gjennomføre omstilling og innovasjon, med mål om å fremme bedriftens konkurransekraft.

Hva man kan få tilskudd til

- Opplæringskostnader, for eksempel kursavgift for ansatt og/eller innleie av ekstern kursholder. Opplæringen skal skje i regi av en ekstern leverandør, fortrinnsvis en akkreditert utdanningsinstitusjon.
- Opplæringsperioden kan være på inntil 1 år / to semestre.
- Lønnskostnader for ansatte i den tiden de deltar på opplæringen.

Hva kan man søke om?

- Forprosjekt – inntil 400.000 kr
- Hovedprosjekt – inntil 3.000.000 kr

Hvem kan søke?

- Alle små- og mellomstore bedrifter med inntil 250 ansatte, med behov for et kompetanseløft av egne ansatte, for å gjennomføre omstilling eller innovasjon i bedriften

Søknadsfrist

- 28.03.2025 og 19.09.2025

Innovasjonsprogram Akershus

Formål

Ordningen støtter samarbeidsprosjekter som bidrar til økt innovasjon, verdiskapning og internasjonal konkurransekraft i Akershus.

Utviklingsprosjekter skal innebærer **samarbeid mellom aktører** som bidrar til:

- Etablering av nye arbeidsplasser og et mangfoldig næringsliv
- Grønn omstilling og sirkulærøkonomi
- Styrking og utvikling av innovasjonssystemet i Akershus gjennom nyskaping og samhandling mellom næringsliv, kunnskapsmiljøer, offentlig sektor, gründere og kapitalmiljøer
- Styrket internasjonal konkurransekraft
- Økt næringsattraktivitet i Akershus



Hva kan man søke om?

- Forprosjekt – inntil 400.000 kr
- Hovedprosjekt – inntil 3.000.000 kr

Hvem kan søke?

- Klynger, inkubatorer og gründermiljøer
- Forsknings- og utdanningsinstitusjoner
- Næringsforeninger og næringslivsorganisasjoner
- Bedriftsnettverk
- Kommuner og regionråd
- Innovasjonsselskaper
- Destinasjonsselskaper

Søknadsfrist

- En gang i året: 01.09.2025

Innovasjonsprogram Akershus - satsingsområder

Prosjektene må være innenfor:

- Klynger og nettverk: Styrke samarbeid, kompetanseoverføring og innovasjon innad og på tvers av klynger, bedriftsnettverk, inkubatorer, forskningsinstitusjoner, katapult og testsentre.
- Entreprenørskap og vekstbedrifter: Styrket innsats for nye og etablerte bedrifter med vekstambisjoner og vekstmuligheter i et internasjonalt marked.
- Tidligfase finansiering: Tiltak som gir tilgang på risikovillig kapital for vekstbedrifter.
- Kommersialisering av forskningsresultater: Legge til rette for at kommersialisering av forskningsresultater fører til bedriftsetablering- og utvikling.
- Næringslivets kompetansebehov: Forsterke samarbeid mellom næringsliv og utdanningsaktører og utvikle kompetansetiltak som gir uttelling for næringslivets verdiskaping

Innovasjonsprogram Akershus - prosjekttyper

Forprosjekt: inntil 400.000 kr over ett år

Forprosjektet kan bestå av **utredninger og analyser, mobilisering av partnere til deltakelse i hovedprosjekt, gjennomføre pilotering/aktiviteter/testing, avklare finansieringsbehov**. Prosjektet bør gi noen resultater i seg selv og resultere i en plan for et hovedprosjekt. Tilskudd til et forprosjekt gir ingen garanti for videre offentlig tilskudd til prosjektet i senere fase.

Hovedprosjekt inntil 3.000.000 kr over ett til tre år

Et hovedprosjekt kan bygge på et forprosjekt, men det er ikke et krav. Hovedprosjektet må bygge på etablert kunnskap og ha som mål å få til noe nytt, i tillegg skal prosjektet gi en tydelig effekt på formålet med ordningen. Et hovedprosjekt **har definerte partnere med formaliserte samarbeidsavtaler knyttet til aktiviteter i prosjektet**. Prosjektet har tydelige mål og delmål.



Støtteordninger i Oslo

Anne Solheim

Thomas B Johansen



Oslo kommunes egne ordninger

- ▶ Oslo kommune har over 160 støtteordninger – også for næringsliv, klima, energi, miljø...
- ▶ Se egen nettside:



The screenshot shows the top navigation bar of the Oslo municipality website. It includes the Oslo logo, a search bar with the text 'Søk i hele nettstedet', and a menu icon. Below the navigation bar, the main heading reads 'Tilskudd, legater og stipend' with a subtitle 'Oversikt over tilskudd, legater og stipend. Du kan sortere på tema, område eller type.' At the bottom of the screenshot, it indicates '164 treff av 164'.

Energiforbedring gjennom FoU og pilotprosjekter

- forsknings- og utviklingsprosjekter (FoU) og pilotprosjekter som kan gi erfaring med nye energiløsninger og -teknologier.
- Kan støtteprosjekter knyttet til både produksjon og bruk av energi.
- Målet å utvikle eller vise frem nye løsninger som kan redusere klimagassutslippene, øke energieffektiviteten og øke produksjonen av fornybar energi i Oslo.
- §25 Støtte til forskning og utvikling

Smart Oslo

Thomas Bergøy Johansen



SmartOslo

- tilskudd til innovasjon og næringsutvikling





Oslo



Gjennom SmartOslo ønsker vi å stimulere til:

- Innovasjon og utviklingsarbeid i Oslo kommune
- Næringsutvikling & jobbskaping (skatteinntekter)
- Verdiskapning

Hvem kan søke?

- Kommunal virksomhet, etat, byrådsavdeling eller bydel i Oslo
- Må ha en samarbeidspartner fra næringslivet og/eller utdannings- og forskningsinstitusjoner

Hvor mye kan man søke på?

- Kan til opp til 500 000kr per prosjekt
- Krav om minst 50% egenandel

Vurderingskriterier

1. Hvor godt løser søknaden det kommunale behovet?
2. Hva er verdiskapningspotensiale ved å gjennomføre testen?
3. Hvor stort er skaleringspotensialet?
 - For kommunen internt og til andre kommuner?
 - For bedriften/samarbeidspartner

Søknadsfrister 1-3 ganger per år

- Midlene lyses ut på vår, sommer og haust (med forbehold om at det er midler igjen til å lyse ut)

Spørsmål?

Noen eksempler på prosjekter







Fra skrot



til verdifulle materialer!

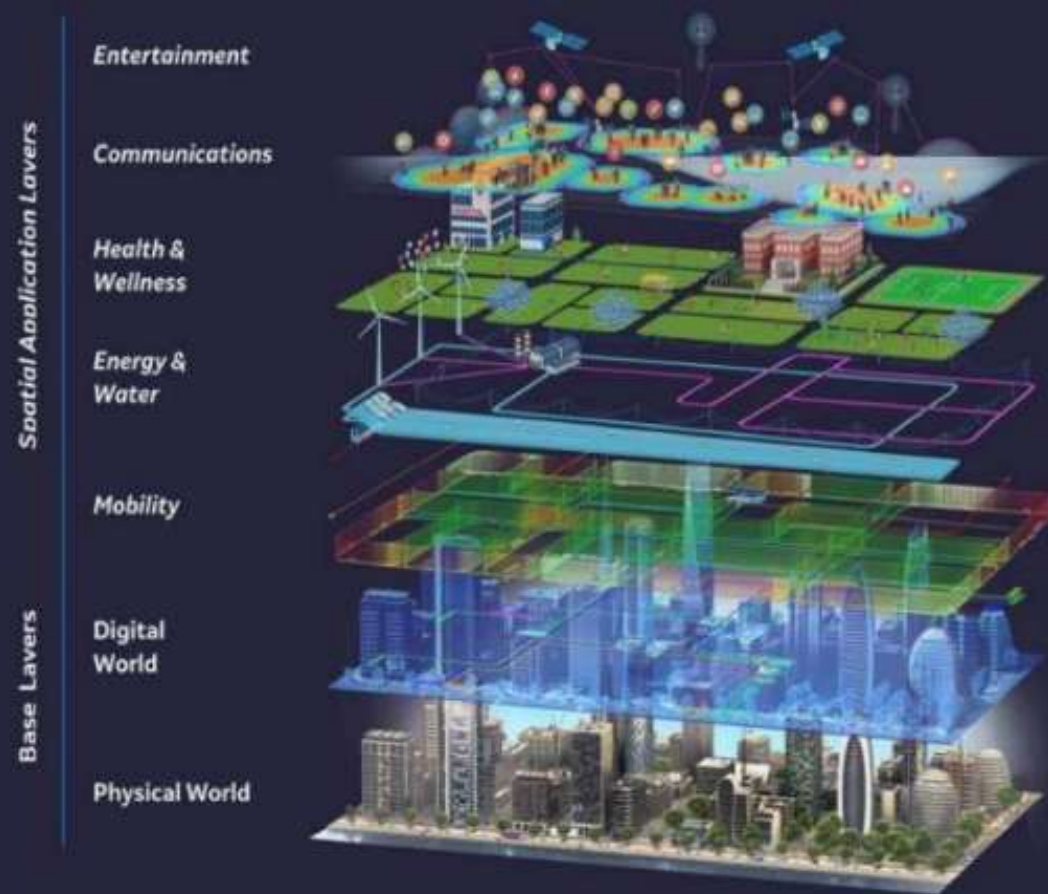


Hva er en digital tvilling?

En digital tvilling er et beslutningsstøtteverktøy som bidrar til å ta bedre beslutninger, kjappere og billigere.

Digitale tvillinger kan brukes til å eksperimentere med objekter eller miljø for å se hvordan de kan optimaliseres, som grunnlag for å gjennomføre forbedringene i den fysiske verden.

Digitale tvillinger har også blitt tatt i bruk for by- og samfunnsplanlegging, særlig når det gjelder utvikling av mer bærekraftige og klima-resistente byer, bydeler og prosjekter.



Foregangsbyen Oslo var først ut med CO²-budsjett. Utviklingen av en komplett 4D digital tvilling i 2022 skaper muligheter for nye posisjoner innen bærekraftig utvikling. Pilotprosjektet har vært begrenset til Hovinbyen, men kan enkelt utvides til å omfatte hele Oslos byggesone og samtidig bygges ut med nye tema f.eks. bærekraftsmål.

OSLO Digital tvilling



BÆREKRAFTIG UTVIKLING

- Benytte Oslo Digital tvilling til å synliggjøre bærekraftsmål og hva som påvirker utviklingen



OSLO DIGITAL TESTBED

- Tilgjengeliggjøre «Met a-OSLO» (Oslo Digital tvilling) som digital testbed for offentlig og privat sektor



NESTE GENERASJON BYPLANLEGGING

- Øke tempo og kvalitet byggesaker vha Oslo DT
- Undersøke muligheter for fysisk simulator + VR



HOVINBYEN SAMHANDLINGSARENA

- Fortsette offentlig-privat samskaping av Hovinbyen vha Oslo digital tvilling.



HOVINBYEN STEDSANALYSE

- Mulighetsstudiet – konkretisering av anbefalinger i de ulike delområdene



Smart City EXPO i Barcelona 2024



Forskningsrådet

Arthur Almestad

Forskningsrådets næringsrettede virkemidler

- Vi støtter innovasjonsprosjekt med FoU-innhold

Den store pengedagen, Oslo og Akershus
25. Februar 2025

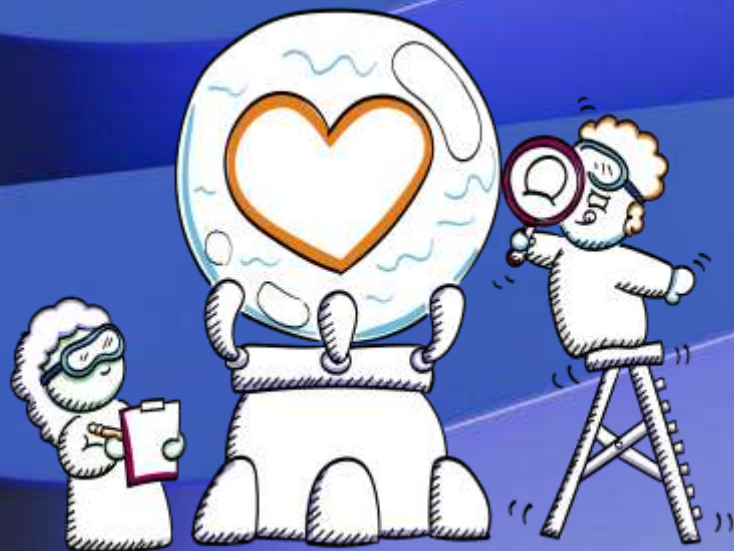
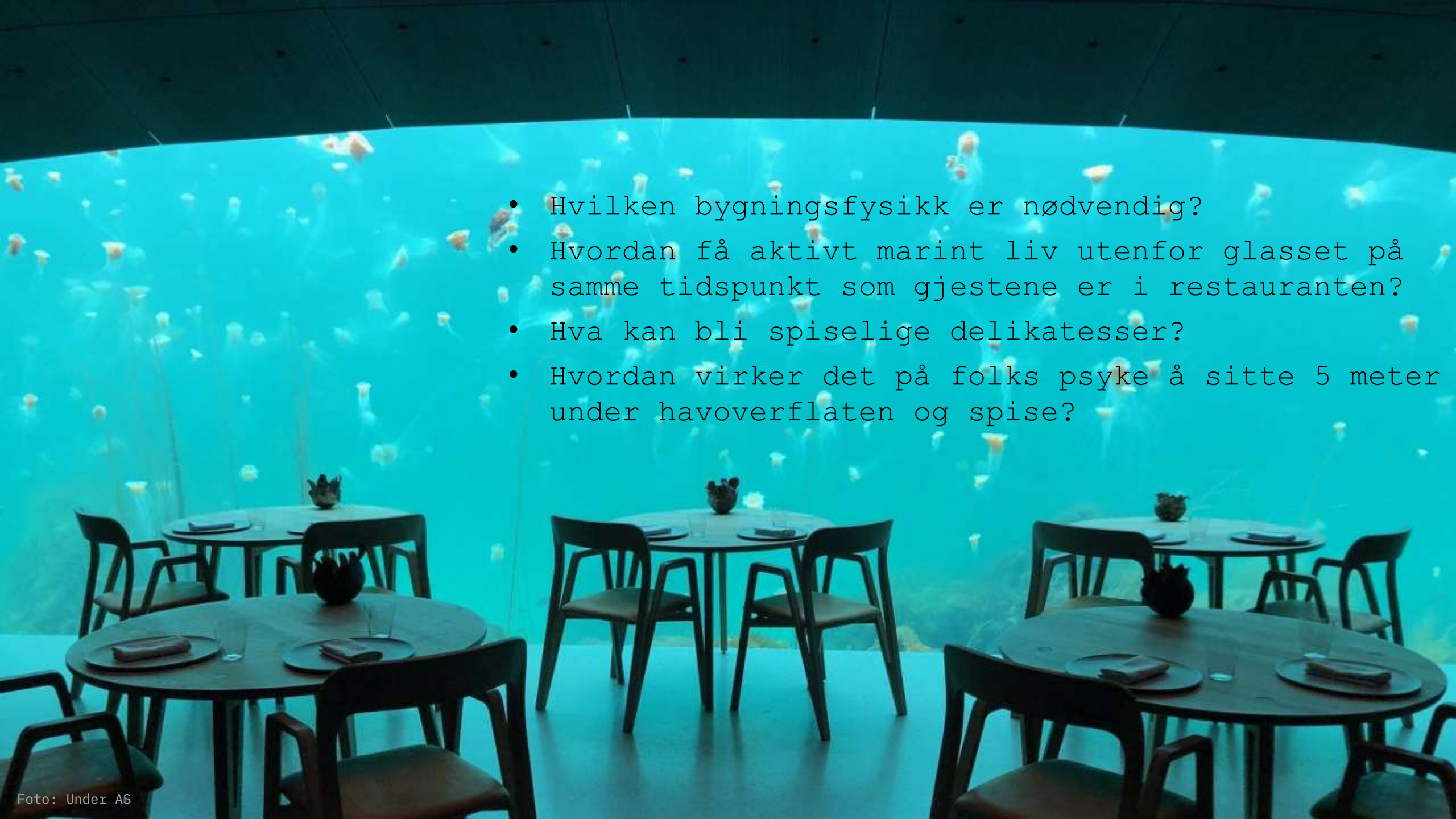




Foto: Under AS

- 
- Hvilken bygningsfysikk er nødvendig?
 - Hvordan få aktivt marint liv utenfor glasset på samme tidspunkt som gjestene er i restauranten?
 - Hva kan bli spiselige delikatesser?
 - Hvordan virker det på folks psyke å sitte 5 meter under havoverflaten og spise?



Innovasjonsprosjekt med FoU-innhold

Innovasjonen er målet. Forskning og utvikling er middelet for å nå målet.



FoU

INDUSTRIELL FORSKNING

Systematisk prosess
for å fremskaffe ny
kunnskap av original
karakter

EKSPERIMENTELL UTVIKLING

Å bruke
eksisterende
kunnskap på nye
måter



HVIS DERE LYKKES,
HVILKEN NYTTE VIL
PROSJEKTET HA
FOR MARKEDET OG
SAMFUNNET?

HVIS DERE LYKKES,
HVILKEN NYTTE VIL
PROSJEKTET HA
FOR BEDRIFTEN?

[LENKE](#)



HVILKEN NY KUNNSKAP
TRENGER DERE
FOR Å LYKKES
MED PROSJEKTET?

HVORDAN SKAL
DERE ARBEIDE
FOR Å FÅ NY
KUNNSKAP?

Forskningsmidler til næringslivet

Vi tilbyr støtte til forsknings- og innovasjonsprosjekter og for å bygge kompetanse og nettverk. Her finner du en oversikt over de viktigste ordningene for dere i næringslivet.

→ Innovasjonsprosjekt i næringslivet

Et Innovasjonsprosjekt i næringslivet er et bedriftsledet prosjekt med omfattende innhold av forsknings- og utviklingsaktiviteter. Prosjektet skal gi et betydelig bidrag til fornyelse og økt verdiskaping for bedriftene som deltar i prosjektet, og for norsk næringsliv generelt.

→ Nærings ph.d.

Nærings ph.d. er en støtteordning for bedrifter som ønsker å styrke sin forsknings- og utviklingsaktivitet gjennom et doktorgradsprosjekt. Prosjektet skal være relevant for bedriften og utføres av en ansatt i samarbeid med et universitet eller en høyskole.

→ Demonstrasjonsprosjekt

Skal forsterke næringslivets egen satsing på å demonstrere ny teknologi for anvendelser med høy samfunnsøkonomisk nytte. Prosjektene skal bidra til å sikre norsk kompetanse, arbeidsplasser, verdiskaping og en konkurransedyktig industri.

→ SkatteFUNN

SkatteFUNN er en rettighetsbasert skattefradragordning. Alle norske bedrifter som jobber med forskning og utvikling (FoU), kan søke om godkjenning og dermed få rett til skattefradrag. Sjekk om du kan søke SkatteFUNN.

→ Kompetanse- og samarbeidsprosjekt

Er for forskningsmiljøer som jobber sammen med relevante aktører utenfor forskningssektoren. Formålet er å utvikle ny kunnskap og bygge forskningskompetanse som samfunnet eller næringslivet trenger for å møte viktige samfunnsutfordringer.

→ Grønn plattform

Grønn plattform er en satsing som gir støtte til forsknings- og innovasjonsdrevet grønn omstilling i næringslivet. Vi er ute etter samarbeidskonsortier som kan levere de beste prosjektene, fra forskning og teknologiutvikling, frem til ferdige løsninger. Hensikten er å utvikle et bærekraftig næringsliv som tar vare på klima og miljø og skaper økonomiske verdier.





[LENKE](#)

SkatteFUNN

SkatteFUNN er en rettighetsbasert skattefradragssystem for norske bedrifter. Du kan få skattefradrag for 19 prosent av kostnadene til et forsknings- og utviklingsprosjekt.

- Bedrifter i alle størrelser, næringer og selskapsformer som er registrert i Brønnøysundregisteret og er skattepliktig til Norge, kan søke SkatteFUNN.
- Kan utføre prosjektet alene eller i samarbeid med andre.
- Kan ha flere SkatteFUNN-prosjekter.
- Rammen er på 25 mill. kr per bedrift per år (de søkte prosjektkostnadene per år kan maksimalt være 25 mill. kr.)
- Timesatsen er 1,2 promille av avtalt og reell årslønn ved utgangen av prosjektperioden eller inntektsåret. Maks timesats er 700 kroner.
- Typisk 1-3 årige prosjekter.
- Søknadsfrist: Løpende, med garantifrist 1. september
- Dersom du skal søke annen offentlig støtte til samme prosjekt har rekkefølgen noe å si.
- Ordningen administreres av Forskningsrådet, i samarbeid med Skatteetaten.

Nye varer, tjenester eller produksjonsprosesser: Prosjektet skal ha som mål å utvikle eller forbedre en eksisterende vare, tjeneste eller produksjonsprosess.

Ny kunnskap og nye ferdigheter: Prosjektet skal få fram ny kunnskap eller bruke eksisterende kunnskap på nye måter.

Måltrettet og avgrenset: Prosjektet skal være måltrettet og avgrenset.

Nytte for bedriften



[LENKE](#)

Innovasjonsprosjekt i næringslivet (IPN)

Støtter bedrifter som sammen med partnere ønsker å gjennomføre et prosjekt som omfatter forskingsbasert innovasjon.

- Innovasjonsprosjekter med omfattende innhold av FoU.
- De forventede resultatene kan være et nytt produkt, en ny tjeneste, en ny produksjonsprosess eller en ny måte å levere produkter og tjenester på.
- Prosjektet skal gi et betydelig bidrag til fornyelse og økt verdiskaping.
- Prosjektansvarlig må gjennomføre prosjektet sammen med minst én samarbeidspartner (bedrift) eller kjøpe inn oppdragsforskning fra minst én FoU-leverandør.
- Aktuelle temaområder oppgis i utlysningen.

2024-utlysningen:

Antatt tilgjengelige midler: Kr 1 143 000 000

Støttegrenser: Kr 1 000 000-20 000 000 per prosjekt

Prosjektvarighet: 12-48 måneder

Søknadsfrist: Løpende for Industri og tjenestenæringer, Fast frist for øvrige tematiske områder

Forskning og innovasjon

I hvilken grad representerer prosjektet en ambisiøs innovasjon som understøttes av relevante FoU-aktiviteter av god kvalitet?

Virkninger og effekter

I hvilken grad legger prosjektet til rette for en bærekraftig utvikling, positive virkninger og effekter for samfunnet og prosjektpartnerne, og i hvilken grad er dette godt beskrevet og sannsynliggjort?

Gjennomføring

I hvilken grad gir FoU-prosjektplanen et godt grunnlag for å gjennomføre aktivitetene?

Relevans for utlysningen

I hvilken grad er prosjektet i samsvar med krav og føringer i utlysningen?

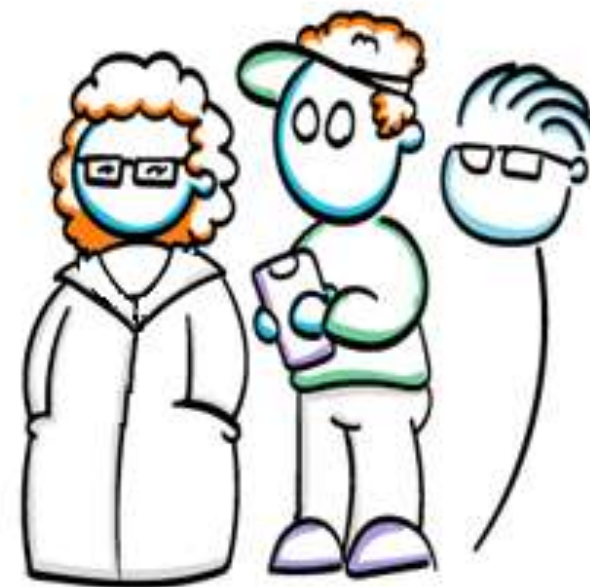


Suksesshistorier

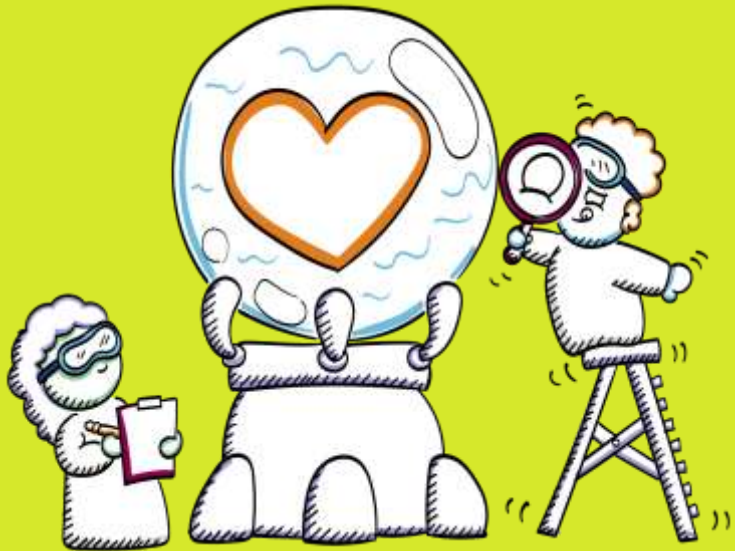
Prosjektbanken

Virkemidler for næringslivet

Prosjektkanvas



Idékraft verden trenger



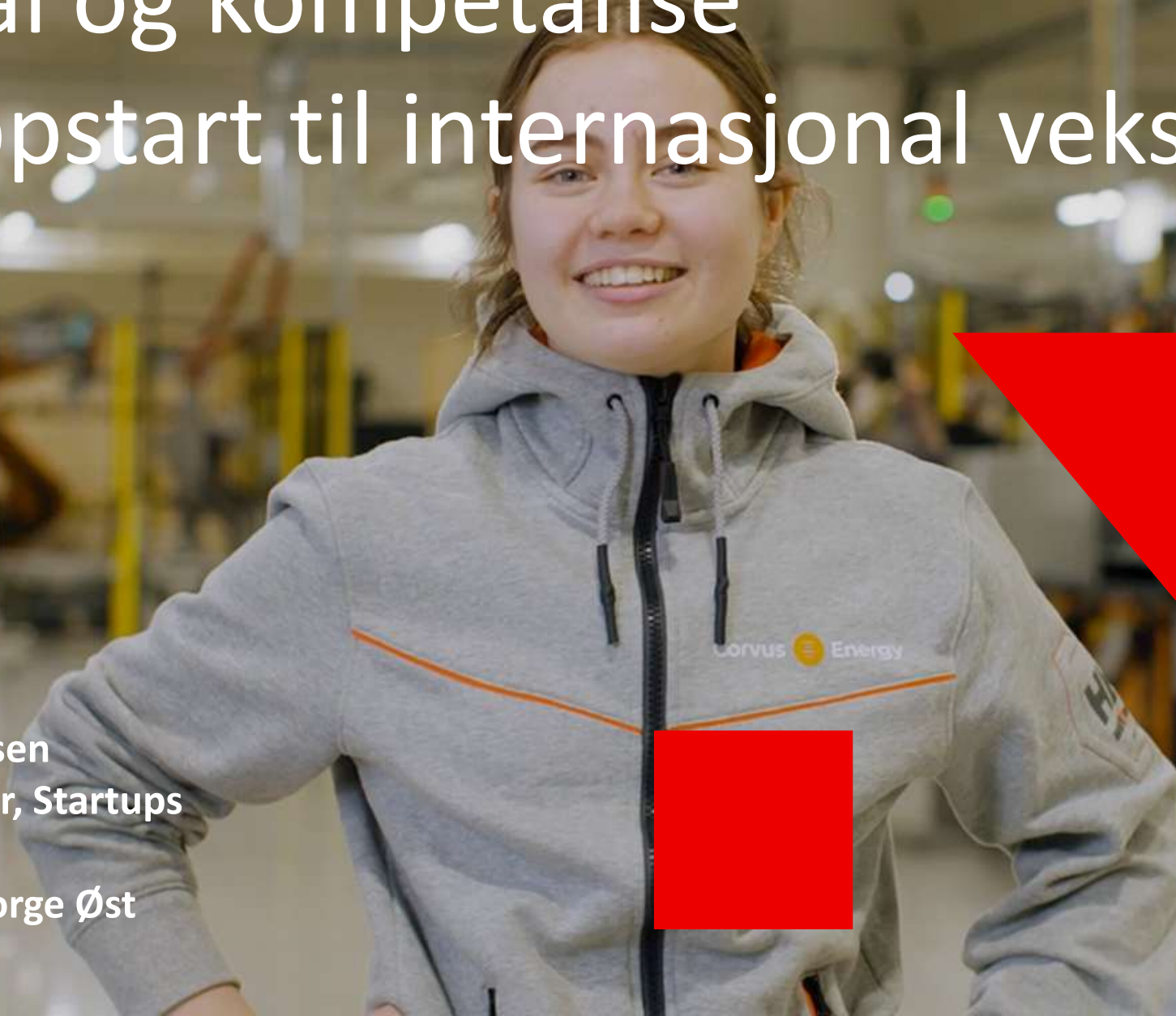
Innovasjon Norge

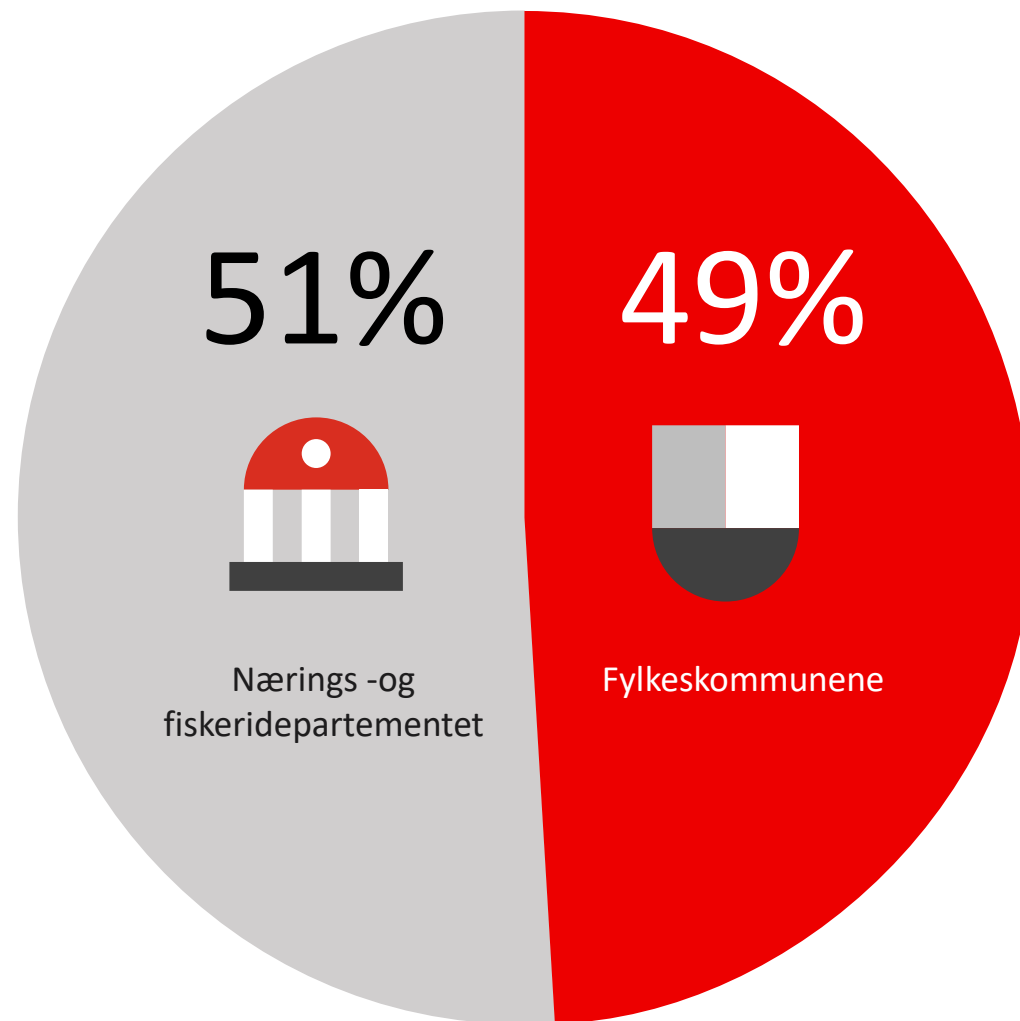
Joachim Thorsen

Kapital og kompetanse fra oppstart til internasjonal vekst

Joachim Thorsen
Avdelingsleder, Startups

Innovasjon Norge Øst





Kompetanse



Kapital



Nettverk



Vår totale finansieringsproduktportefølje

1 Tilskudd

Oppstartstilskudd 1 2 3

Miljøteknologi

Bioøkonomi

Innovasjonskontrakter

Regionale tilskudd

Grønt investeringstilskudd

Tematiske tilskudd

2 Risikolån

Oppstartslån

Innovasjonslån

Vekstlån

Grønt risikolån

Risikolån til lav- og nullutslippsfartøy

Landbrukslån

Distriktsrettede risikolån

Grønn industrifinansiering

3 Garanti

Vekstgaranti overfor bank

Garanti for driftskreditt, distrikt

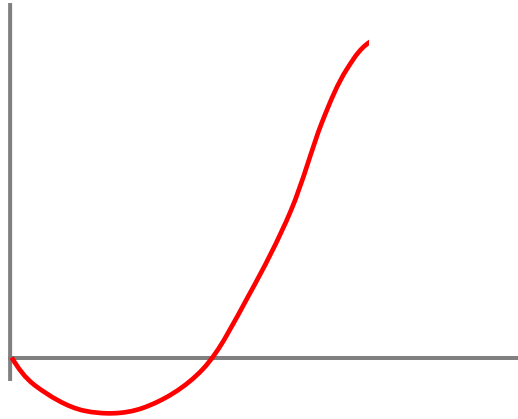
4 Markedslån

Industri og tjenesteyting

Flåte og fiskeri

Landbruk

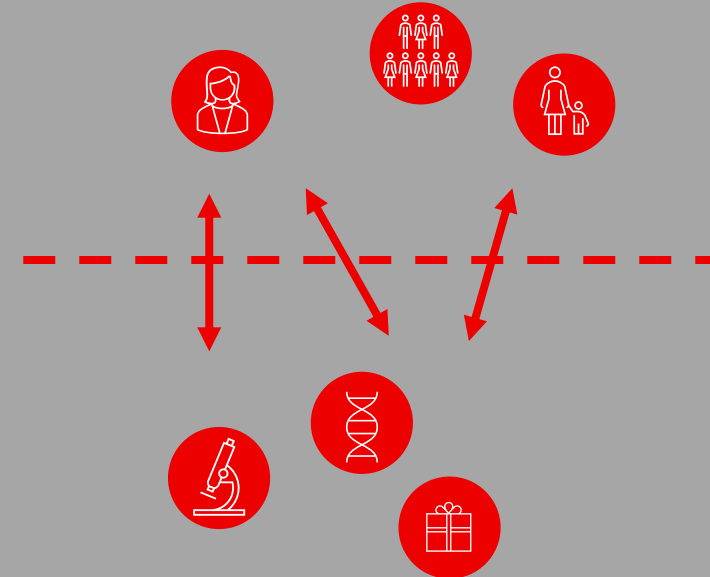
Men først: Innovasjonsdrevet



- Nyhetsverdi – en ny måte å løse et problem på
- Unikheten fordrer en investering i teknisk/teknologisk utvikling
- Risiko både i forhold til marked og løsning gir et rasjonale for å avlaste risiko i en tidlig fase – der privat kapital ikke gjør hele jobben alene
- Skalerbart, med potensiale for vekst i globalt marked

Nyhet for marked og kunde

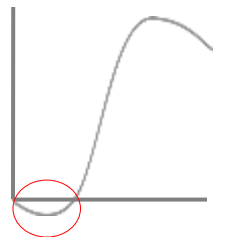
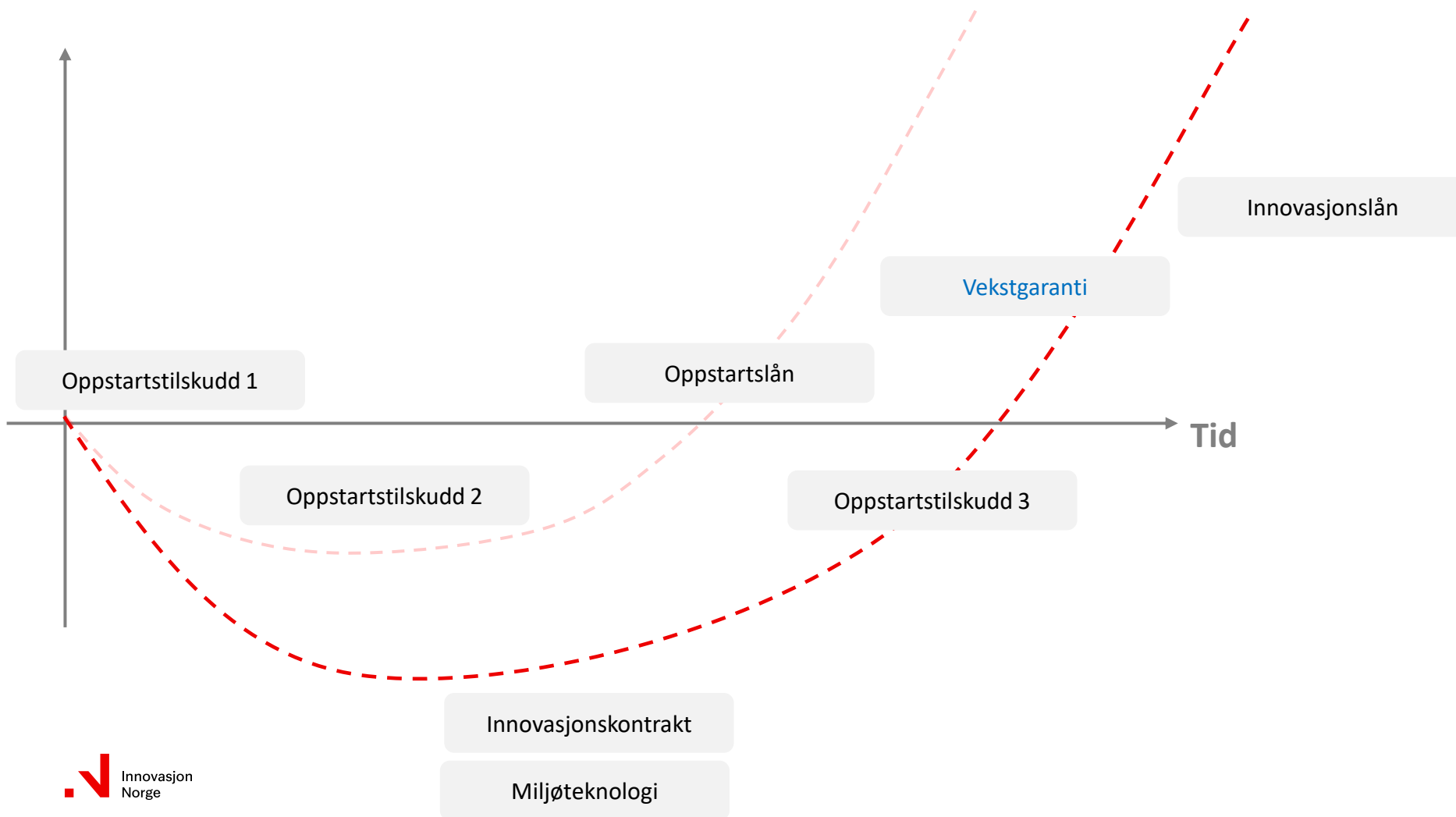
Usikkerhet knyttet til behov og betalingsvillighet



Investering i utvikling

Usikkerhet knyttet til utviklingsløp

Kapitalvirkemidler – fra oppstart til internasjonal vekst



Noen ord om kompetanse



Mentor



Internasjonalisering og eksport



EU



Intellectual Property Rights



Internasjonale Akseleratorprogrammer



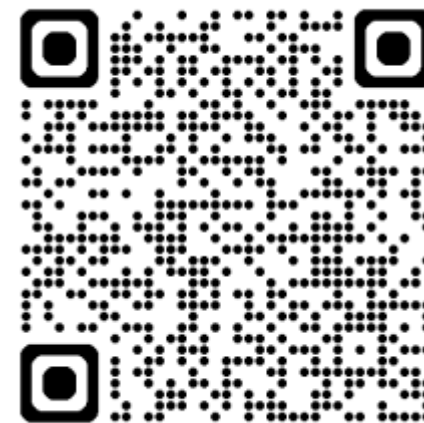
Utekontorer



Kompetansesenteret:
Digitale kurs og workshops



Innovasjon Norges kompetansesenter



Kapitalstrategi 1 - Grunnkurs i kapitalstrategi

🕒 80 minutter



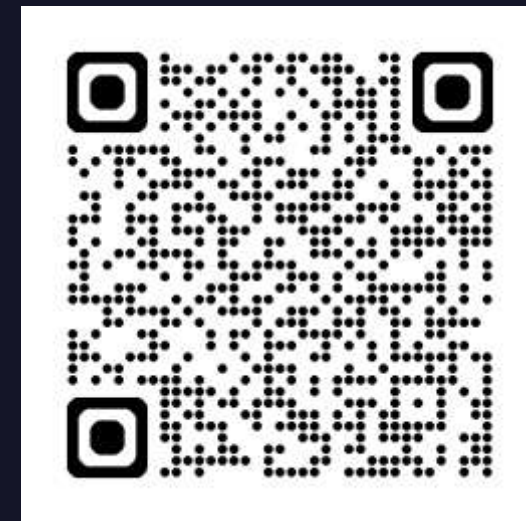
Kapitalstrategi 2 - Forberedelse til egenkapitalinnhenting

🕒 75 minutter



Kapitalstrategi 3 - Slik henter du egenkapital

🕒 85 minutter



Vi hjelper norsk næringsliv videre

Drømmer du om å starte noe eget? Utvikler du ny teknologi? Eller kanskje du allerede er klar for å teste løsningen din i nye markeder? Uansett hvor langt du har kommet, kan riktig støtte gjøre veien til suksess enklere. Vi forteller deg hva det offentlige kan gjøre for deg.

Fyll ut skjema (ca. 15 minutter)



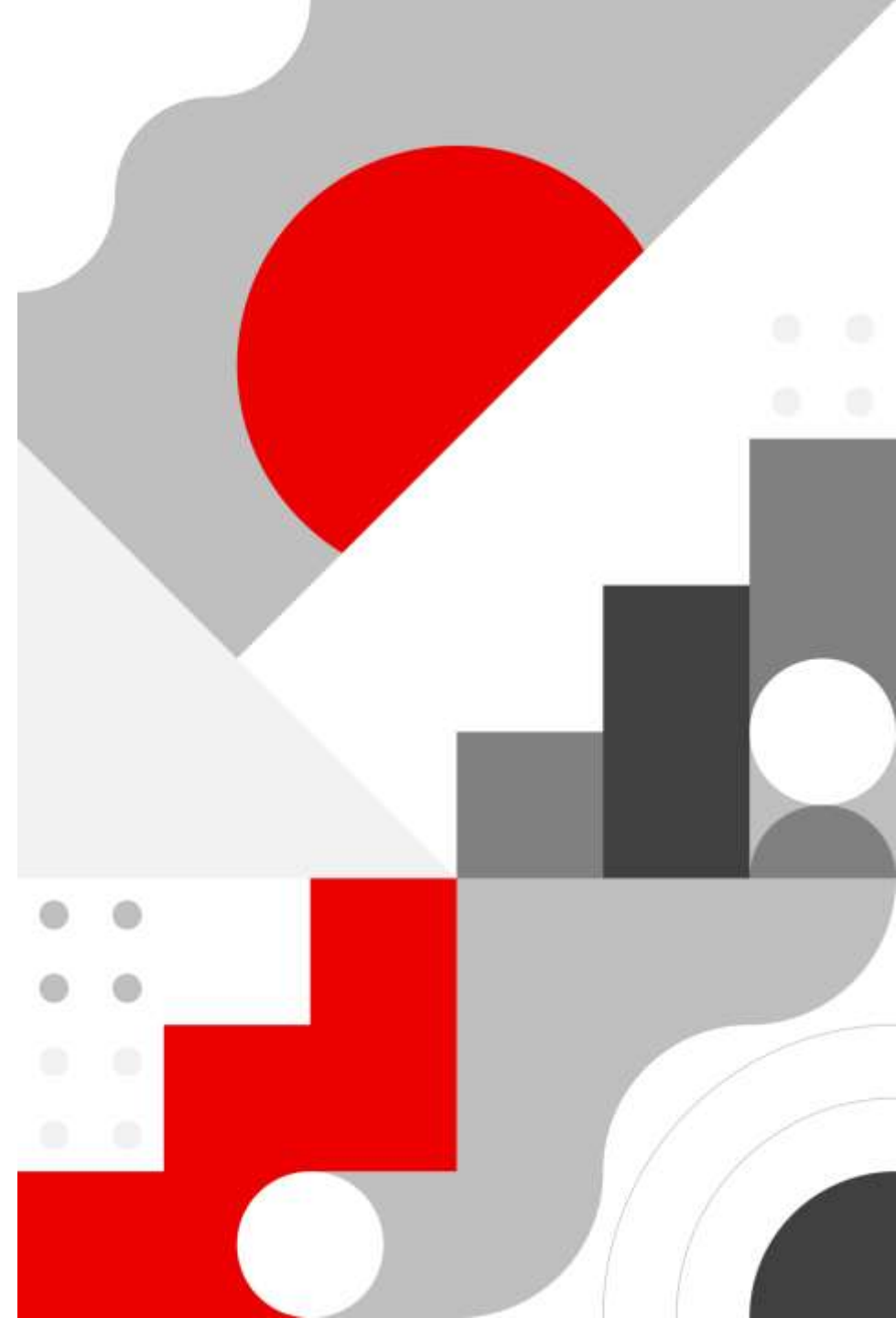
Logg inn med ID-porten

Denne tjenesten er fortsatt under utvikling. Knappen over sender deg derfor videre til Innovasjon Norges nettsider.

Takk for oppmerksomheten!

Joachim Thorsen - Avdelingsleder Startups,
Innovasjon Norge Øst
joachim.thorsen@innovasjon norge.no

*Innovasjon Norge,
oppstart*



DOGA

Anne Elisabeth Bull



Designrevet Innovasjons- program (DIP)

Marianne Lind
Rådgiver







Dette er DOGA

- En stiftelse med røtter tilbake til 1963
- En del av regjeringens virkemiddelapparat
- Finansiert av fire departementer
- 36 ansatte
- Samarbeider med Innovasjon Norge, Forskningsrådet, SIVA

Vår målsetting

- Skape bærekraftige og brukerorienterte løsninger
- Bruke designmetodikk i utvikling
- Øke sin kunnskap om anskaffelse av designtjenester
- Integrere design i sin strategi



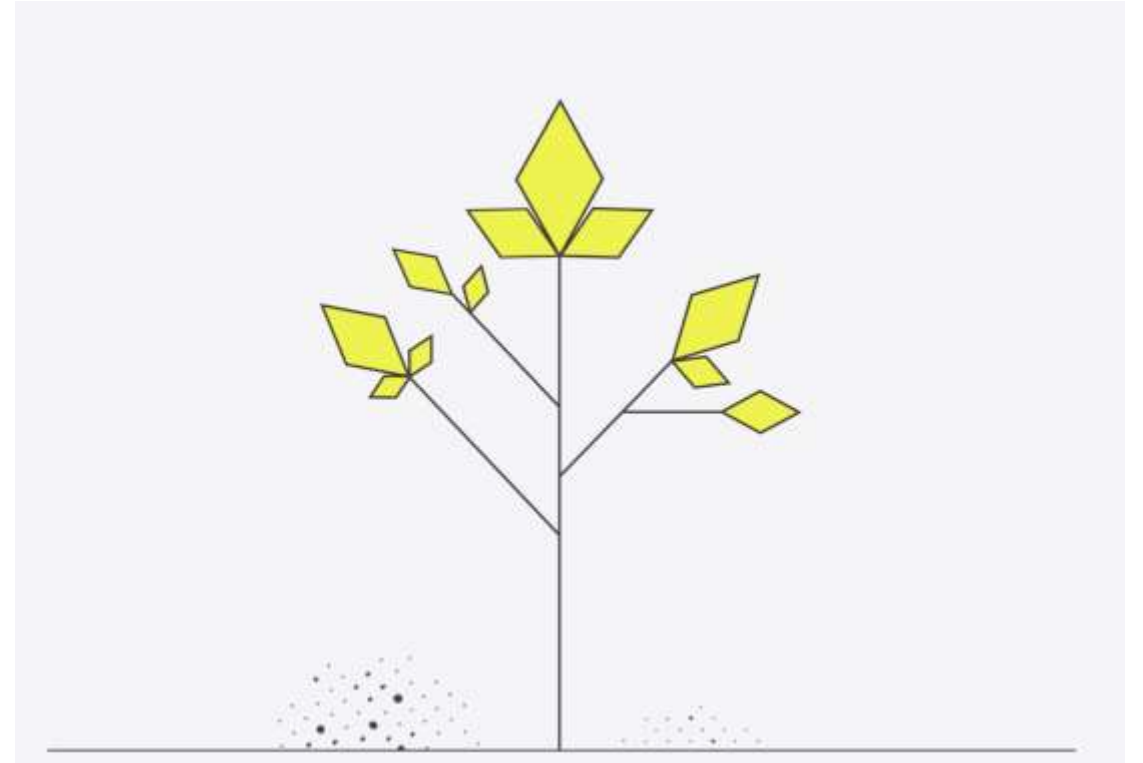
Hva er designdrevet innovasjon?



Have you ever fallen in love with an idea

Det lønner seg!

En McKinsey-studie av 300 virksomheter på tvers av bransjer og land viste at bedriftene som var ledende på design hadde en årlig vekst som var tre ganger så høy som gjennomsnittet i sin bransje.



300%

Program i DOGA

- DIP – Innovasjon i næringslivet
- Stimulab – innovasjon i offentlig sektor
- Design for alle – nyskappingsprogram for inkluderende samfunn
- Gnist – innovasjon for steds- og næringsutvikling
- ...



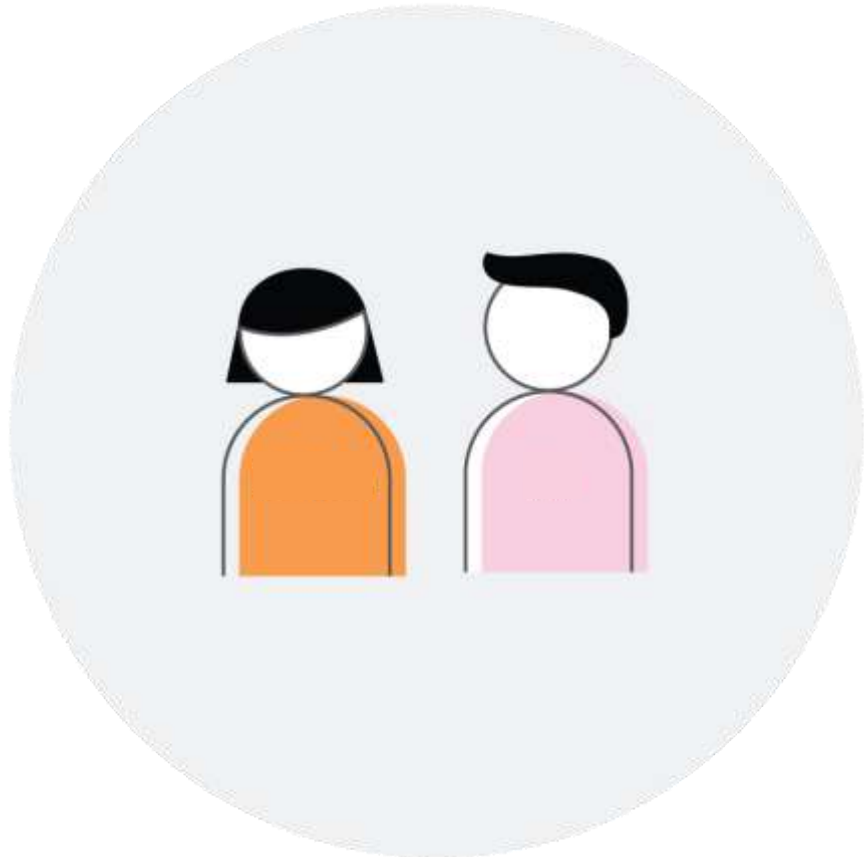
Desiagnndrevet Innovasjonsprogram (DIP)

DOGA deler ut økonomisk støtte til virksomheter for at designere kan involveres i idéfasen av innovasjonsprosjekter.



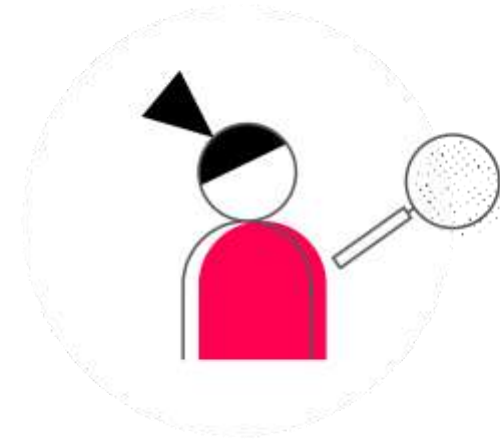
DIP tildeles årlig

- 12 millioner ble delt ut i 2024
- 80 til 180 søknader (170 i 2024)
- 20 - 25 prosjekter får støtte
- 500.000 er gjennomsnittlig prosjektstøtte
- 50 % (eller mindre) av prosjektkostnaden



Hvem kan søke?

- Etablerte private virksomheter, organisasjoner og institusjoner som er momsregistrerte og kan fremvise økonomiske data fra de siste to årene
- Søknader fra selskaper som ikke har mottatt støtte tidligere, prioriteres.



Viktige kriterier

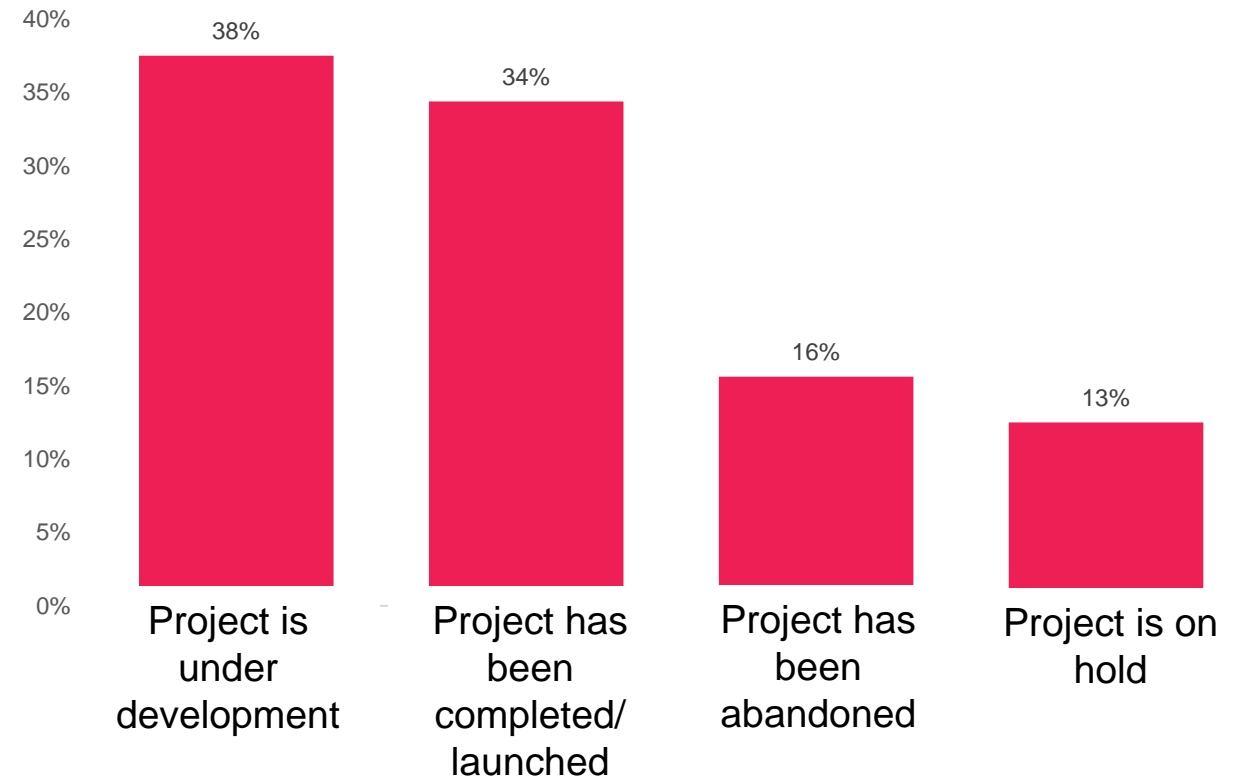
- **Brukersentrert design:** Prosjektet prioriterer brukernes behov
- **Bruk av designkompetanse:** Søker skal benytte relevant designkompetanse
- **Innovasjonsgrad:** Prosjektet introduserer noe nytt i markedet
- **Bærekraft:** Prosjektet bidrar til sosial, miljømessig og økonomisk bærekraft
- **Effekt og lønnsomhet:** Prosjektets målbare resultater og forretningspotensial
- **Spredning av resultater:** Potensial for deling og videreformidling av prosjektet

DIP continues to work very well and results in positive effects, along all indicators in the chain of effects

The effects are **broadly spread** throughout Norwegian business and industry

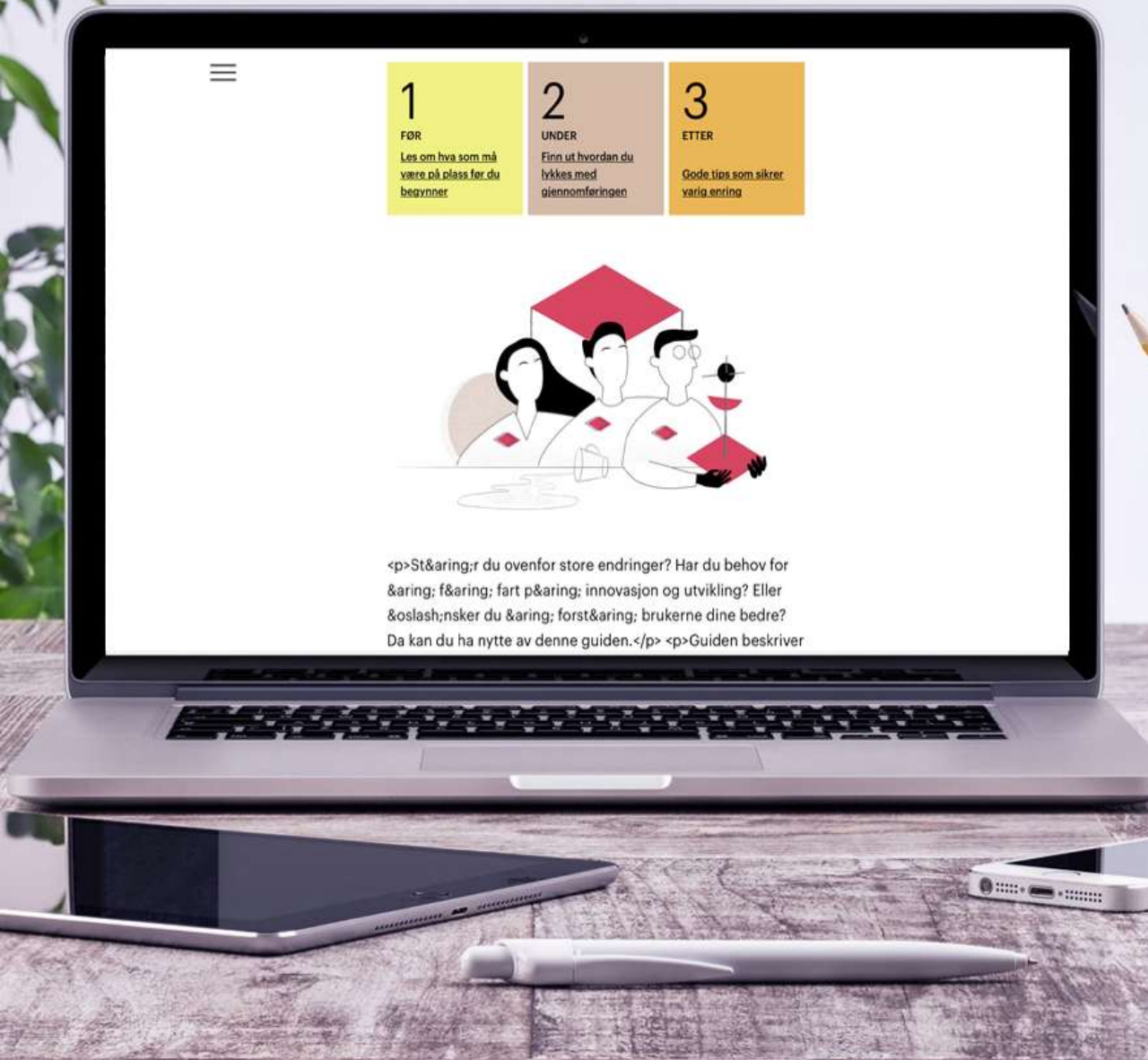
The completion rate is **very high: 72 percent**

Status for DIP-projects





***Vi beklager å informere deg om at søknaden
din om støtte ikke ble innvilget.***



Guide på doga.no

- Hvordan lede designdrevne prosjekter
- Ta kvalifiserte beslutninger
- Velge ut og få høyest mulig verdi fra eksterne designpartnere
- Sikre langsiktig verdi av prosjektet

Introkurs

- Kurset gjennomføres på tre timer
- Alle kan holde kurset
- Lastes ned på doga.no
- Inneholder presentasjon, oppgaver, fasiliteringsguide og nødvendig materiell du trenger for å gjennomføre kurset.





Dybdekurs

- Designere fasiliterer kurset
- I kurset vil man jobbe med en reell problemstilling fra egen virksomhet.
- Kurset går over seks moduler og inkluderer feltarbeid mellom samlingene

**If the problem is not understood
the solution might
end up being the problem**

Deadline

21 May 2025

Application form at doga.no

Questions?

Marianne Lind
marianne@doga.no
930 05 187

Handelens Miljøfond

Sjur Kvifte Nesheim



Handelens
Miljøfond

Handelens Miljøfond

Sjur Kvifte Nesheim, Fagansvarlig analyse



Bakgrunn

2008

Forslag om forbud mot plastbæreposer

- Handelens Miljøfond (HMF) ble foreslått som en alternativ løsning

2014/2015

Forslag om økt avgift på plastbæreposer

- Ingen avgift ble innført etter samarbeid med forhandlere

2016

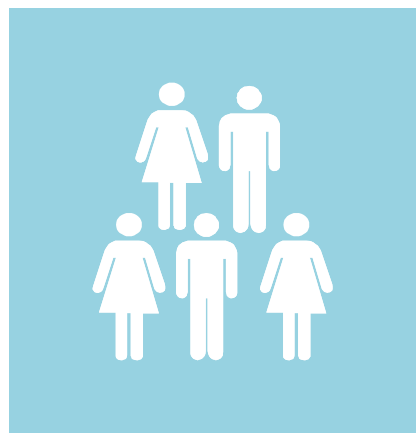
Nytt forslag om gebyr på plastbæreposer i tråd med EUs direktiv

2018

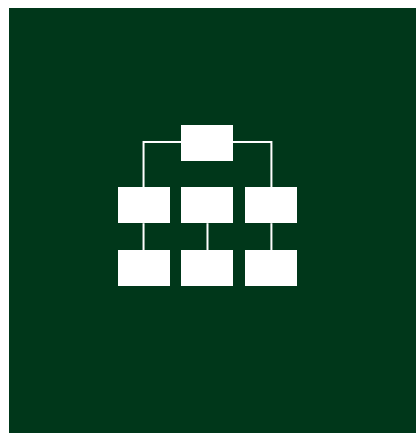
HMF ble opprettet 15.august 2018



Medlemmene våre betaler oss 3 kroner per plastbærepose de selger



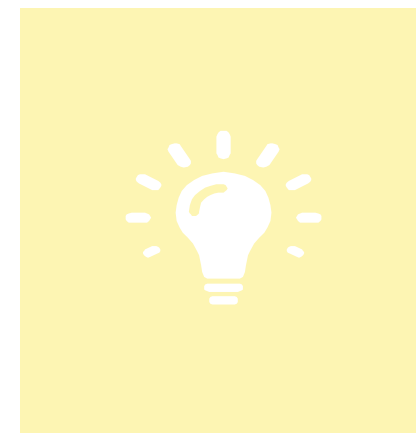
**Folk kjøper
plastposer**



**Handelen betaler
kontingent...**



**...til Handelens
Miljøfond**



**Midlene går til
plastprosjekter**

Medlemmer - over 80 % av plastposesalget i Norge

Medlems-organisasjoner

Dagligvarer

Spesialforhandlere



Hovedformål

Handelens Miljøfond **støtter miljøprosjekter** som oppfyller ett eller flere av fondets **tre hovedformål**



Redusere mengden
plastbæreposer



Forebygge og fjerne
plastforsøpling



Redusert plastbruk og sirkulær
plastøkonomi

Verdens største

profesjonelle ryddeaksjon

RYDD
i WIDE

- 30 000+ km kyst ryddet
- 4 000+ tonn ryddet

Prosjektnavn: Ombruk av brukte og demonterte høyverdige rørtekniske plastprodukter

Søker: Armaturjonsson AS

Støtte: 2,7 MNOK

Om prosjektet: Prosjektet skal etablere et nasjonalt system for retur, testing og ombruk av plastkomponenter fra demonterte rørsystemer under rehabilitering og riving.



Prosjektnavn: Ombruk og resirkulering av 750.000 madrasser & senger i Norge

Søker: Remadrass AS

Støtte: 1,6 MNOK

Om prosjektet: Prosjektets mål er å samle inn, gjenvinne og ombruke over 750.000 madrasser årlig i Norge, og samtidig fjerne 5000 tonn plast og 2000 tonn tekstil fra avfallsstrømmene. Prosjektet skal etablere et kvalitetssikret, nasjonalt system for innsamlings- ombruk og gjenvinningsløsninger for madrasser.

Prosjektnavn: Demonstrasjonsanlegg for gjenvinning av tekstiler

Søker: Norsk Tekstilgjenvinning AS

Støtte: 10 MNOK

Om prosjektet: Norsk Tekstilgjenvinning skal etablere Skandinavias første mekaniske gjenvinningsanlegg for tekstiler. Forsknings- og demonstrasjonsanlegget i Sandefjord skal settes i drift i november 2023 slik at fibre fra brukte tekstiler kan gjenvinnes med så høy kvalitet at de kan brukes i nye tekstiler.



Prosjektnavn: Leiemodell for parkdresser i norske barnehager

Søker: The Bright Side AS

Støtte: 1,2 MNOK

Om prosjektet: Prosjektet ønsker å skallere en sirkulær leiemodell for parkdresser i norske barnehager. Det vil redusere utslipp, utjevne sosiale forskjeller og sørge for at morgendagens forbrukere tenker det er helt naturlig å leie fremfor å eie.

Meld deg på vårt nyhetsbrev for informasjon om utlysningen for redusert plastbruk og sirkulær plastøkonomi høsten 2025!



Få siste plast- og miljønytt rett i innboksen!

Meld deg på vårt nyhetsbrev for å motta oppdateringer og nyheter om fremgangen vi gjør for å løse plastens miljøproblemer.



Handelens
Miljøfond

Takk for meg!

sjur@handelensmiljofond.no



Stiftelsen
Teknologiformidling
Trine Radmann



Stiftelsen Teknologiformidling

En forretningsorientert organisasjon for teknologi og innovasjon, for
å øke konkurransekraft, verdiskaping og produktivitet

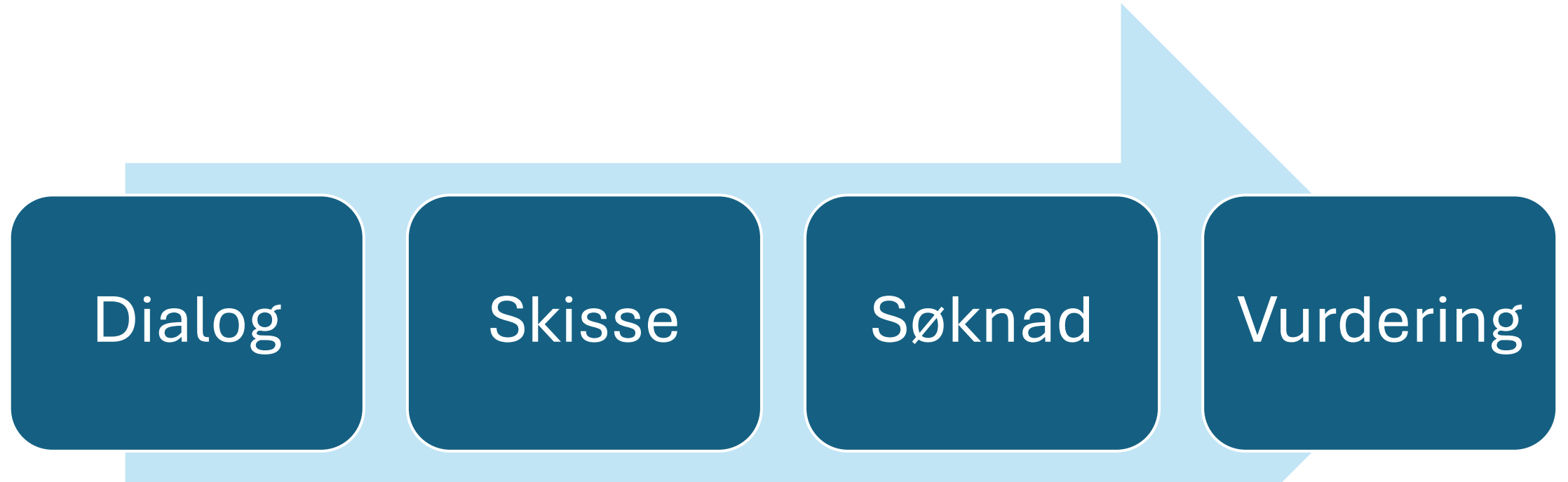


JOBBE I GRUPPER



Stiftelsen
Teknologiformidling

Prosesen



Erfaringer og tips

- Ubyråkratiske, forretningsutviklende og finansierende (opptil 50%)
- Market Entry Program 1.0, 2.0 og 3.0: Internasjonal skalering av SMBer til Tyskland og Storbritannia. Utvikling etter resultater
 - Rådgivning og veiledning
 - Kunnskap og muligheter
 - Høye krav men god og åpen kommunikasjon (skifte Japan til Tyskland)
- God idé, klare mål, strategi, engasjement og aktiviteter
 - Samfunnsmessig/økonomisk verdi
 - Hvordan skal midlene brukes
 - Hva er målet (hårete mål?)
 - Riktig kompetanse og erfaring i teamet til å nå målene og realisere plan
- Konkurransen! Ingen rettighet.

Sitater om Stiftelsen Teknologiformidling

«STF har en svært ubyråkratisk prosess, og er tydelige på deres måloppnåelse for sin finansiering. Det forenkler innsatsen som legges inn i søknadsprosessen, samtidig som det utfordrer oss til å spisse og tydeliggjøre effekten av våre tjenester».

*Lene Merethe Liodden, CEO,
Mechatronics Innovation Lab AS*



«Stiftelsen Teknologiformidling har gjennom flere år hatt som mål å løfte helseteknologibedrifter gjennom tett samarbeid med Smart Care Lab. Stiftelsen gir økonomisk støtte til prosjekter som bidrar til bærekraftig og teknologisk utvikling av små og mellomstore bedrifter.»

«Stiftelsen Teknologiformidling forstår viktigheten av å investere i innovasjon og næringsutvikling. Deres støtte til Smart Care Lab og EIRA-programmet har gitt selskaper de verktøyene og mulighetene de trenger for å lykkes, og det skaper ringvirkninger langt utover enkeltprosjektene.»

*Arild Kristensen, CEO, Norwegian Smart Care
Cluster, Validé*



Interessert? Kontakt



Ingrid Gjerdene

Daglig leder

Ingrid.gjerdene@teknologiformidling.no

+47 958 83 136



Grete Hals

Forretningsutvikler

Grete.hals@teknologiformidling.no

+47 982 15 682

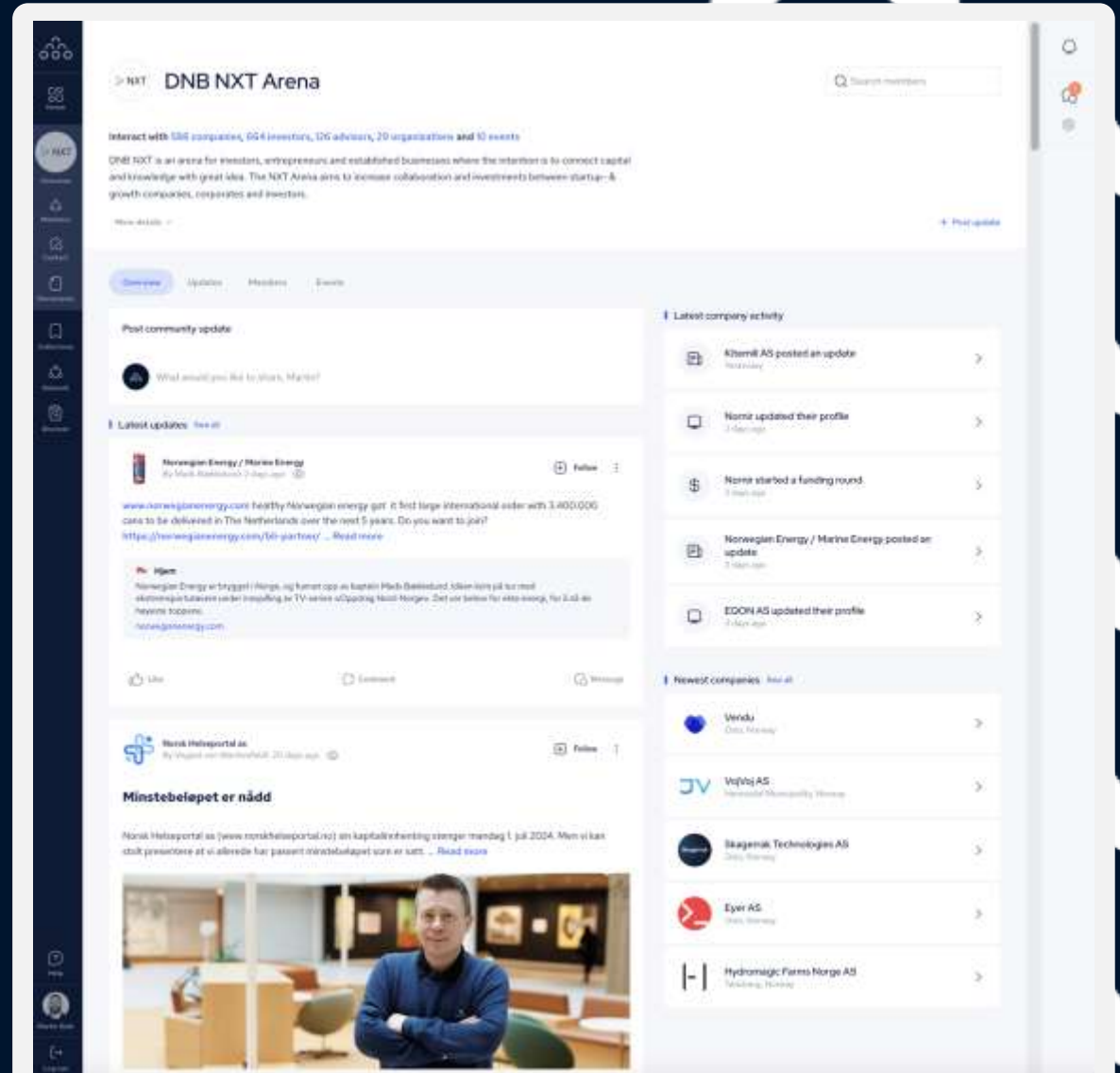


**Stiftelsen
Teknologiformidling**

Crowdworks

Knut Bertil Steen

Pengedagen 2025



Building a better startup ecosystem—together.

CrowdWorks connects **growth companies** with the minds and capital they need from **startup communities, mentors, corporates and investors.**

The CrowdWorks Platform

A network centered on opportunities, expertise and capital.

Built to help founders unlock private investments.

Proven success:

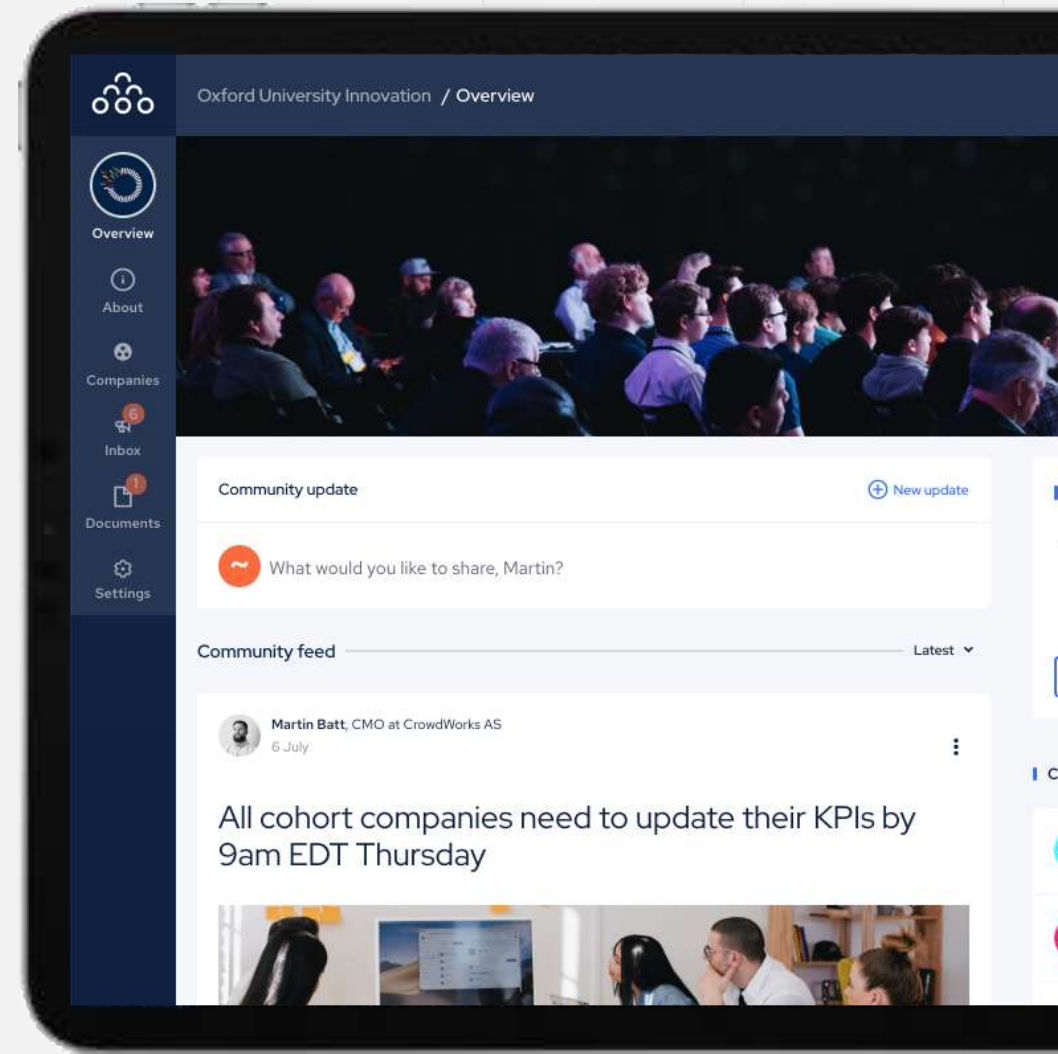
- Over 10.000 connections made between founders and investors.
- \$500M+ in funding raised.
- 15.000+ founder growth signals sent.
- Trusted by tier-1 banks and some of the greatest innovation networks in the world.



Funding Round Visibility Package – Open round

Showcase your company to thousands of competent investors

- ✓ Get your company profile approved, to increase your visibility towards our audience of 30k+ investors (Top recommendation)
- ✓ Set up your funding round in the platform and write a short presentation of your company and your upcoming capital raise (mail to CW)
- ✓ Get a cover story in our newsletter
- ✓ Get extra visibility in the public platform explore page (active funding rounds) with a 30k+ investor reach
- ✓ Get pitch feedback from CrowdWorks with suggestions for improvements
- ✓ CrowdWorks designs the mail, and send it to you for approval
- ✓ CW sends it to 1500-2000 competent investors with preferences matching your company (stage, industry, location, ticket size)
- ✓ Read rate 50%
- ✓ Price: 20.000 NOK + VAT



Want a meeting?

Knut B. Steen
+47 930 44 930
knut@crowdworks.it

CrowdWorks

Intellectual Labs AS

Inge Grini

Creating **50** profitable deep-tech
companies – before 2030

</> Intellectual Labs – *AI First* Venture Studio

Inge Grini – CEO – Penedagen 25.2.2025

"We invent, build, and scale deep-tech companies that transform industries, drive innovation, and turn vision into reality."



THE PROBLEM

Only 1% of early-stage venture investments succeed—traditional startup models are risky and inefficient.

75% of venture-backed startups fail to return the invested capital, according to a report from the Harvard Business Review.

WHAT WE DO

We are an **AI-first deep tech Venture Studio** that builds companies from the ground up rather than investing in pre-existing ones, unlike traditional VC.

We are bringing a new way of building successful companies to resolves this problem.

DEEP TECH STUDIO CONCEPT



Unique Access to talent

2019



2024



Build Companies

- **9** Companies built
- **4 M€** invested



Invest and invent



Create & Develop Products

PROVEN MODEL OF SUCCESS



</> Intellectual Labs **BROADER VISION**

Our focus is entirely on solving very large problems for humans and humanity



HUMAN HABITAT

*Beyond renewable energy, AI can drive innovation in **compute, physics, materials, production, and mobility**, improving the world at both macro and molecular levels to support sustainable living*



HUMAN LONGEVITY

*We are well into “**The Computational Biology Century**” where new capacity emerge and new frontiers driven by AI, opens up potential to revolutionize human health.*



HUMAN WEALTH

*We're building sustainable income, human capital, and habitat protection **to support economic inclusion for all**. AI will enhance access to capital markets and integrate humans with their habitat more equitably.*

PORTFOLIO

HUMAN HABITAT

HUMAN LONGEVITY

HUMAN WEALTH

Operating

SHIP PLANNER
Sustainability in Cruise
Company valuation: 5.5M\$
Stage: Seed

FACTORYMIND
AI for Manufacturing
Company valuation: 2.6M\$
Stage: Pre-seed

qnbr INSTITUTE
Personal AAD Prediction
Company valuation: 19M\$
Stage: Seed

ALPHA EIGHT
AI Driven Hedge Fund
Company valuation: 3M\$
Stage: Seed

SOFTSEAWEEDS
Farm management solution
Intelligent Seaweed Farms
Company valuation: 2M\$
Stage: Pre-seed

OMVERSE
Agent driven Workplace
Company valuation: 2M\$
Stage: Pre-seed

Founding

MithophAGE
Anti Aging Process
Therapeutic
Stage: Ideation & Team

baldr
Construction Industry AI
Stage: Ideation & Team Build

Emerging

CIRCUITS TECHNOLOGY
AI On Chip - new concept
Stage: Ideation & Team build

EpiDetect Labs
Early Cancer detection with AI
Stage: Ideation & Research

StrandChip
Low cost Sequencing
Stage: Ideation & Research

#n/a
Areal Observation Swarm
Stage: Ideation

VENTURE STUDIO BUSINESS TEAM



David V. Lindberg, PhD

Director, CTO, Co-Founder

Ph.D. in Spatial Statistics, MSc in Industrial Mathematics, both from NTNU. 15+ years experience with multiple industrial AI projects; AI lead at DNV.



Inge Grini, MBA

Director, CEO, Co-founder

30+ years experience with tech leadership, sales and entrepreneurship in sciences. Army Engineering background. Experience from multiple startups, exits, and global brands.

Alise D. Midtfjord, PhD

Partner , Lead Data Scientist

Artificial Intelligence Lead
Partner | Expert in security exposed AI and explainable AI (X- AI).
PhD in Machine Learning
Domain expertise in Energy Physics



Aslak Hougen, MBA

Sr. Venture Developer

Venture builder; Partner;
Serial Entrepreneur;
Business Model; Chief
Commercial Officer
experience in global
setting.

Nilgun Grini

Sr. Venture developer,
Partner

Entrepreneur w 25+ years
international leadership and
sales experience in
multinational firms across
the Nordic Area and Turkey,
with focus on AI and
analytics.



VENTURE STUDIO PRODUCT TEAM



Maria Schüller, PhD
Analytical Chemistry | QA
Engineer |
Quality Management and
compliance



**Chiara Dalla Santa, PhD
Candidate** |
Sr. Data Scientist



**Akos Buzinkay Head of
Engineering**
Domain expertise in Public
Transportation and Utilities



Irantzu Anzar, Ph.D.
| Senior Bioinformatics Scientist |
Head of research Ambr Institute



Alexandra Solheim, MSc
Informatics & Design |
UX/ Service Designer and Researcher



Jon Alvarez, PhD.
| Space technology
Data Scientist, signal specialist



Valentin A. Normand, Ph.D.
Neuroscience |
CEO Ambr Institute AS
Domain expertise in Biological
Neuroscience



Øystein Sørensen, PhD
Biostatistics |
Sr. Data Scientist (part time)
Professor of Biostatistics at UiO



Severin Elvatun, PhD
Machine Learning |
Sr. Data Scientist Life Sciences
specialist.



Tanja Vaage, PhD
Molecular Biology
Sr. Scientist (part time)

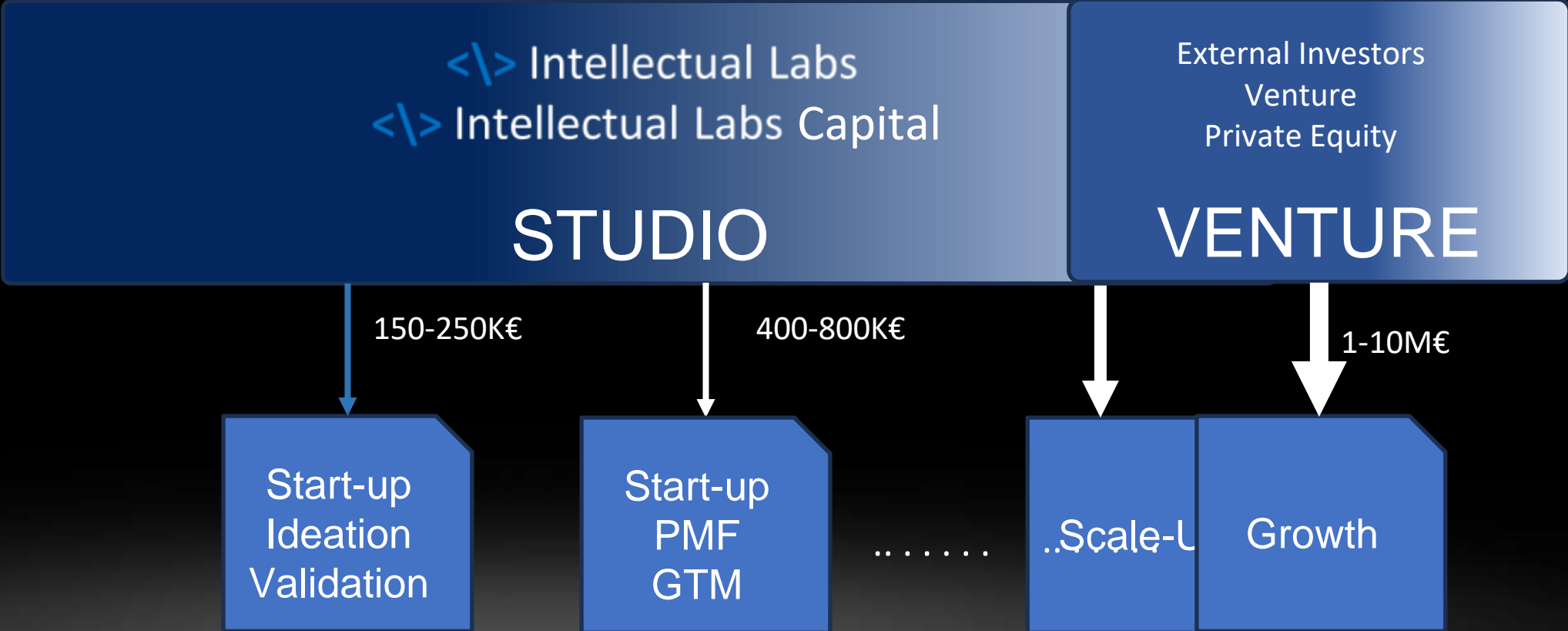


Jonas Hendel | BSc
Computer Science
Full stack Web Developer

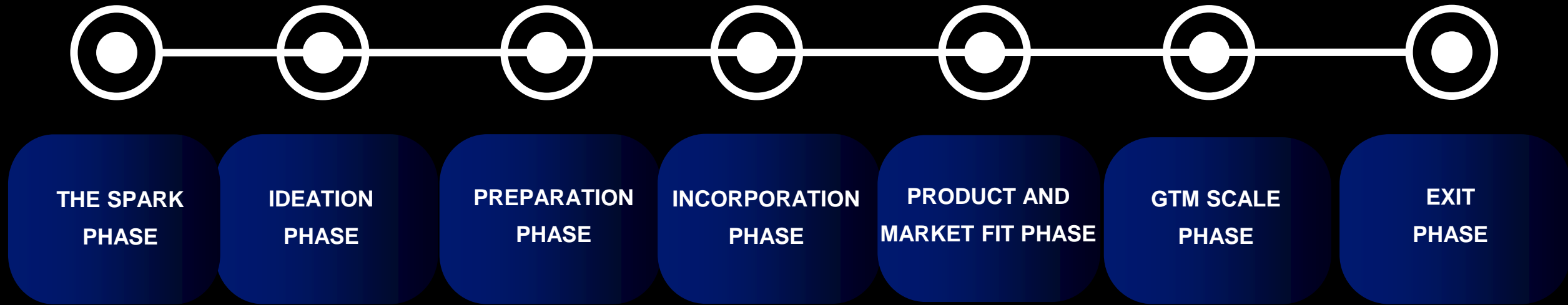


Denis Kovalevich
Sr. Venture Builder
Built 120 deep tech Ventures in
Technospark studio as Founder
and CEO

Capital Journey



Our Unique Playbook



- **7 phases of company building**, consisting of 15 distinct stages to Exit
- **29 sourcing** processes to date, 9 companies created and 5 emerging
- **Intellectual Labs attract the best** scientific and AI talents, fusing them with brave entrepreneurs
- **Over 30 Investors** supports our ventures, investor relations is a core capability

Our Unique Playbook

Proprietary playbook in brief:

- **7 phases of company building**, consisting of 15 distinct stages to Exit
- **29 sourcing** processes to date, 9 companies created and 5 emerging
- **Intellectual Labs attract the best** AI and scientific talents, and brave entrepreneurs
- **Over 30 Investors** supports our ventures, investor relations is a core capability



THE SPARK
PHASE

IDEATION
PHASE

PREPARATION
PHASE

INCORPORATION
PHASE

PRODUCT AND
MARKET FIT PHASE

GTM SCALE
PHASE

EXIT
PHASE

INVESTMENT CRITERIA

At incorporation stage

Venture

General

Market size and ability to deliver an MVP within 1 year

Competency-Future Capabilities

Ability to attract top talent, SHOW a path to product-market fit, and a way towards meaningful growth:

Competency-

Basics

Founder team's skills, track record, industry match, and product competencies:

Commercial Acumen

Sales readiness, pre-validated business model, **ability to communicate value**, clear differentiation

Market

Validation

Understandable and validated problem with sufficient demand and willingness to pay

Financial Focus

Meaningful business plan **with sensible path to break even**, investment rounds needed, SWOT and risk management:



Thank you

Join us in building your high value Deep-Tech business.

Faster.

Inge Grini
Founder & MD

inge.grini@intellectuallabs.no
+47 9718 2931

www.intellectuallabs.no



Oslo Business Region

Tonje Ørnholt

oslo
Business Region



Oslo

We attract international
investment and talent to Oslo
to build the startup and
innovation ecosystem



The Team



Oslo Business Region's priorities



Attract and retain
international talent



Strengthen Oslo's
global position as a
sustainable and
innovative city



Attract international
capital



Attract international
businesses that
support our
competitive
advantage



Attract international capital

An aerial photograph of a city, likely Oslo, Norway, featuring a prominent brick church with a tall spire in the foreground. The city is built on a hillside overlooking a large body of water, with various buildings and greenery visible. The sky is blue with light clouds.

A strategic investor x investor approach

For VCs and LPs

- Data about the local, regional and Nordic VC landscape
- Information on Emerging Managers in the market
- Connections and introductions to relevant local contacts
- Invitations to relevant events and networking opportunities



SNÖ Ventures

A woman with blonde hair, wearing a dark green puffer jacket and a dark red knit beanie, is smiling slightly. She is standing in a snowy, open landscape with mountains in the background under a grey sky. The text is overlaid on the left side of the image.

We provide: Insight and reports

Oslo Outlook

Startup database Dealroom

Information and facts on obr.no

Oslo State of the City

Investment trends and opportunities



Investor features



**Introduce and connect local
and international investors**



Collaborative business model



Partners 2024

Ferd
Snø
Startuplab
Arctern Ventures
Skyfall Ventures
Sandwater VC
Innovation Norway

Nordic Collaboration:
Stockholm Business
Region
Helsinki Partners

**Oslo Innovation
Week:**
265 investors present
20 key Oslo-based
investors

2024 – Results of investment strategy

- 15 top European climate tech VCs that raised over 20 billion NOK, participated in programs with local investors
- 500 investment firms were engaged through OBR's various events and initiatives
- 90 million NOK in total investment as a result of OBR's initiatives

Our initiatives 2025

Event Calendar

International

Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
	Tech Arena							The Drop		Smart City Expo	
	Sweden							Sweden		Barcelona	
								NY Climate Week		Slush	
								USA		Finland	

Norwegian

Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
		Mandal Slush'D	SHE				Arendal suka		OIW		

Oslo Innovation Week 2025 20-24 October

Powered by the City of Oslo, Innovation Norway and Oslo Business Region in addition to 200 event organizers and partners



SHE Conference and Tech Arena

BIG NEWS for Startups & Investors!



Startup Village

“Climate Tech Is Dead” The Nordic Perspective



Tejas Choudhary
Blume Equity



Adele Unneberg
Sandwater VC



Boris Gyllhamn
Almi Invest



Iris Krigsvoll
Auran
Startuplab Ventures



Joachim
Scheide
Scale Capital



Tonje Ørnholt
Moderator
Oslo Business Region



Scan to sign up to our newsletter

Tonje Ørnholt

Head of Investment, Oslo Business Region

tonje@obr.no

www.oslobusinessregion.no

DNB

Sigrud Høisveen Ulekleiv

Den store pengedagen

Oslo, 25.02.2025, Sigrid Høisveen Ulekleiv, DNB



Vi i DNB Oppstartslos gir råd og hjelper alle som har en ide, ønsker å starte for seg selv eller ønsker sparring for videre vekst. DNB vil som en del av vårt samfunnsansvar hjelpe til at flere bedrifter lykkes.



Trye

Selskap DNB Oppstartslos bisto i Oppstartsfasen

Oppstart & Vekst

Oppstart



Irene Høyland
Berg



Oppstartslos

Sigrid Høisveen
Ulekleiv



Oppstartslos

Line Therese
Øien



Oppstartslos

Hanne
Rieker



Oppstartslos

Caroline
Wannehag



Oppstartslos

Steffen Lie
Pringle



Leder

Vekst

Arne
Benjaminsen



Kundeansvarlig
Vekst

Martin
Graedler



Kundeansvarlig
Vekst

Thomas
Kruse



Client Advisor
Vekst

Espen
Rognerud



Client Advisor
Vekst

Hva kan DNB tilby oppstart- og vekstselskaper



Kompetente
rådgivere i alle
faser – fra
Oppstartslos til
Veksteksperter

Spisskompetanse



Finansierings –
ordninger,
tradisjonelle og
komplekse

Finansiering

 **NXT
Arena**

Relevante møteplasser
og nettverk

NXT
Accelerator

DNB
Ventures

Nettverk og
partnerskap

DNB



NXT

**NORGES LEDENDE MØTEPLASS
FOR INVESTORER OG GRÜNDERE**



Folkefinansiering (Belønning – Lån – Eierkapital)

Bankfinansiering

Venturekapital

Business Angels / Investors

Corporate Venturekapital

Akseleratorer

Offentlige tilskudd og støtteordninger

Friends, Family and Fools

Egenfinansiering/ Bootstrapping

Finansiell verktøykasse

DNB



Bedriftslån

Banklån

Generelt er det slik at banken ser primært på tre elementer når det kommer til finansiering, nemlig **sikkerhet**, **betjeningsevne** og **egenkapital**.

- Med en forretningsplan, et budsjett, muligheter for å stille sikkerhet utenfor selskapet er du godt på vei.

Etablerte

Tall

Historie

Bransje

Menneskene

Nyetablerte

Ideen

Forretningsmodell

Bransje

Menneskene

Hva ser vi etter i et vekstselskap

Teknologiorienterte selskaper med høy forventet vekst innenfor strategiske viktige områder for samfunnet som har en skalerbar forretningsmodell

- Kan være selskaper med negativt resultat
- Innovasjonsdrivende selskaper med skalerbar forretningsmodell basert på egen/ny teknologi
- Selskaper vekst i omsetning og markedsandeler
- **Tilstrekkelig likviditet 12 – 24 måneder**
- Solid og mangfoldig gründerteam
- Sterke eiere og helst relevante
- Kompetent styre med relevant erfaring
- **Forbi product-market-fit**
- Komplekst finansieringsbehov

ALLTID CASE BY CASE - GJELD SOM SUPPLEMENT TIL EK, IKKE ERSTATNING



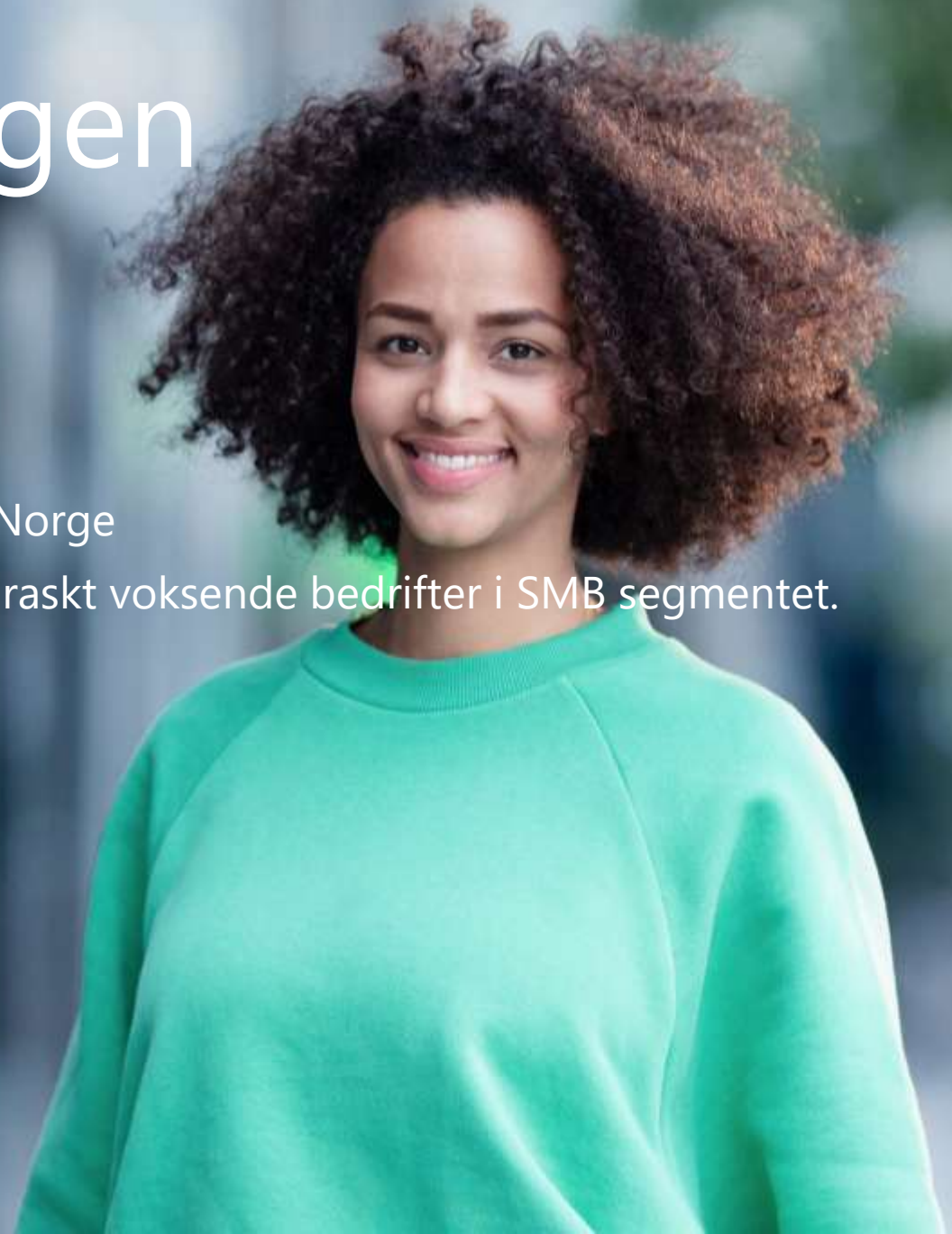
DNB

Finansiell verktøykasse Oppstart & Vekst DNB



Vekstgarantiordningen

- Ordning bankene har sammen med Innovasjon Norge
- Bedre tilgang til risikokapital for innovative eller raskt voksende bedrifter i SMB segmentet.
- Kan søke lån/kassekreditt inntil 8 mill.
- Tapsgaranti 75% av Innovasjon Norge.
- Må tilfredsstillе gitte kriterier



Samfinansiering





«Microsoft skal ha nok kontanter til å kunne overleve et helt år – uten en krone i inntekt»

Bill Gates ca 1980

Jeff Bezos in 1999. Next time you want to give up, think of this.



DNB

Takk for oss 😊

Ta kontakt Sigrid.hoisveen.Ulekleiv@dnb.no



**EIC Accelerator and
EU funding**
Sergio Ferreira



NORWAY
HEALTH
TECH

EU funding for startups

(EIC Accelerator + WomenTechEU, i.a.)

Sergio Ferreira – Senior Innovation Advisor + EU Advisor

GC Rieber fondene
 seriøse helse
 Omega 3
 NAD
 20 mill
 Lyd i HAVET
 nå være allmenn
 NYTTIG
 MÅL Rettet (KYNSISK)
 allfor mange RAPPORTER
 liten fisk
 Pass på overlapping

Soft funding
 Eitri Incubator
 This will be WAY too much information
 Sergio
 Smart Care CLUSTER
 part of seeds
 Water
 FOCUS
 OBS forprosjekt

HORIZON EUROPE
 BIG money
 long process
 think ahead
 TRL + BRL
 technology readiness level
 business readiness level

Research Council
 (general overview)
 IKKE alle er ansøkt
 innovasjon i NÆRINGS-
 LIVET
 STOR + BRED
 KUNNSKAPS BYGGING
 for institusjoner i samarbeid
 NYHETS BREVET
 OBS
 følg med på politiske styring

CRYSTALISE
 funding STRATEGY
 DGA
 11 mill
 design driven
 Innovation (user centered)
 It's a PROCESS
 PROTOTYPES
 Too few PROJECTS use that
 DEADLINE 22. may
 Show course

EU4 health
 Direct grants
 open calls
 Tenders & Procurements
 lots of info on their WEBSITES
 Deadlines in May
 lots of potential
 underutilised in NORWAY
 large Projects
 perhaps not for STARTUPS

DigDir
 digital calls
 Work Programme
 call document
 good changes
 UNDERUTILISED in NORWAY
 MUST BE 3 country consortia
 lag digital HENVENDELSE

AI
 European health Data
 11 million genomes
 patient access to data
 Demonstrate use of health record data
 Efficient pathways for AI
 Quantum computing in MRI
 OPPSTART = under 5 år
 Kjønnsløst fokus
 kompetanse på lag
 OBS
 Innkjøp av arbeid

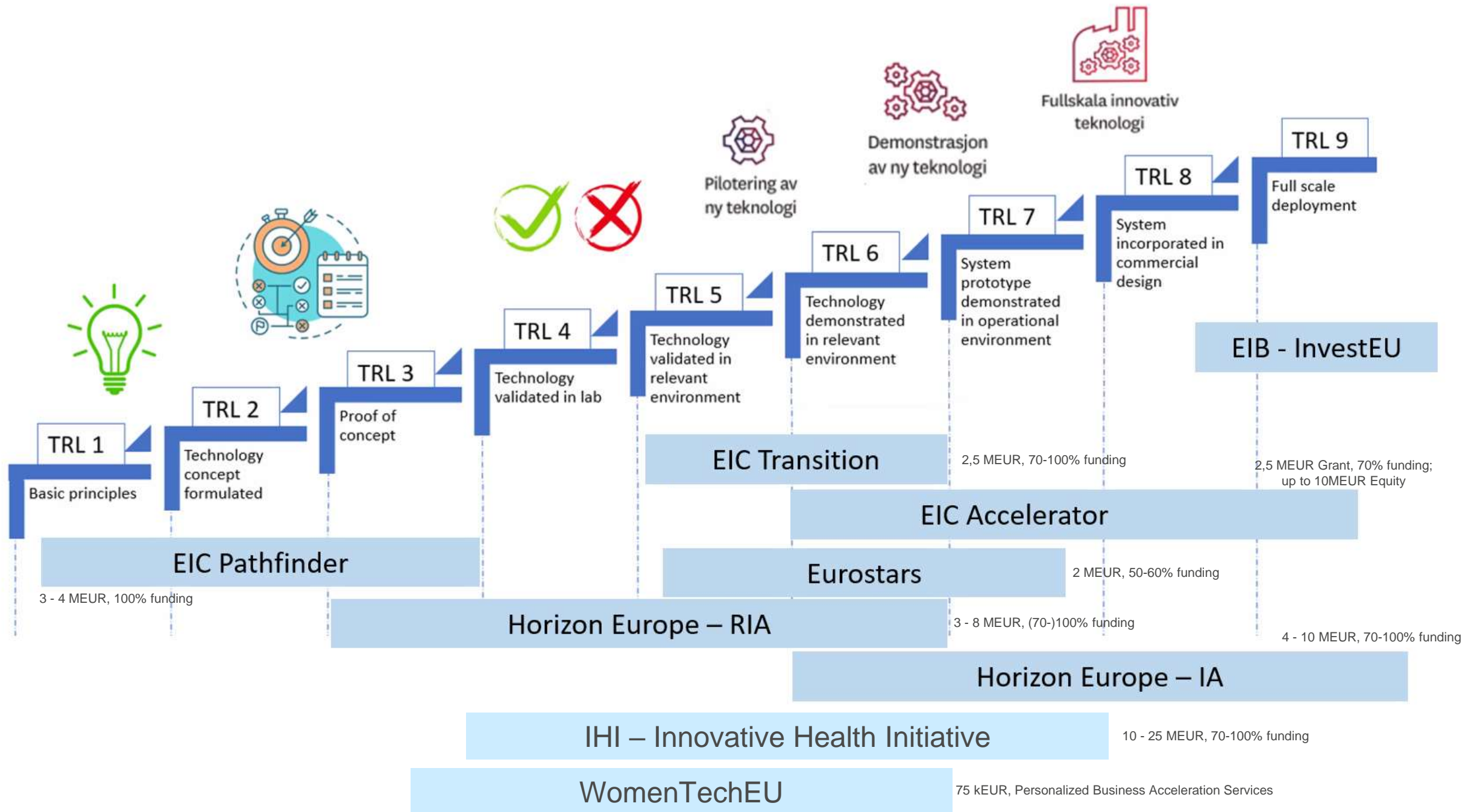
ADOPTION of AI
 VERY important
 Akronelige ledere skal prioriteres
 SOYLE 3 i NORISCAT Europa
 barnekräfts mål
 DEEP-tech
 banebrytende
 Helse har gode sjanser
 NON bankable
 TRL LVL 4
 25 mill
 Tilskudd til 5-8 egenkapital = 100
 Vi gir oversikt for FOLK

NORWEGIAN SMART care CLUSTER
 innovasjon Norges egeneste
 staten og fylkeskommunens VIRKEMIDDEL
 Kanton i 22 land
 maskiner i markeder

OPPSTART
 fase 1 fase 2 fase 3
 nå ha investor eller lignende
 INNOVASJONS KONTRAKT
 aktiv PIAKT KUNDE
 VEKSTGARANTI ordningen
 Mentorer for GRUNDERE
 IKKE RASKE penger
 fullstendig SØK
 intervju

DIGITAL TULLING
 Håvard Logreid
 @LEKETOYS
 TRENGER du
 HJELP med Visualisering,
 KART eller kunnskaps
 GRAF?





Stay in touch!



Sergio Ferreira

Senior Innovation Advisor
sf@norwayhealthtech.com

📞 +47 484 27 885



Women TechEU

PES Grant: 50 kNOK
(25 kNOK for resubmissions)

WomenTechEU (TRL 3-6)

- Woman founder and in C-level positions for SMEs >6 months and <8 years' old
- Women >25% company ownership
- Need to have raised <1 MEUR
- DeepTech Solutions
- Before a High-Fidelity Prototype

- Cascade grant (lump-sum): **75 kEUR + Personalized Business Acceleration Program**
- Aimed at increasing the capacity of women to lead and grow a company
- Success rates around 6-8%
- Application on Sploro Platform (10-page -ish)
- **Deadline: 17 March 2025** (one more in Q3-Q4 2025)

<https://womentecheurope.eu/upcoming-calls-and-programme-plan/>

Contact person: *Kathleen Myklatun Skarbøvig* Kathleen.Myklatun.Skarbovig@innovasjon Norge.no



EIC – European Innovation Council

PES Grant: 100 kNOK

EIC Accelerator (TRL 6)

- 2,5 MEUR per project (70% funded) + up to 10MEUR Equity
- Single companies only
- Highly disruptive Innovation projects – scaling and market entry
- **EIC Accelerator Open**
 - ca 384 MEUR for 2025
- **EIC Accelerator Challenges**
 - ca 250 MEUR for 2025
 - Acceleration of advanced materials development and upscaling along the value chain
 - Biotechnology driven low emission food and feed production systems
 - GenAI4EU: Creating European Champions in Generative AI
 - Innovative in-space servicing, operations, space-based robotics and technologies for resilient EU space infrastructure
 - Breakthrough innovations for future mobility

https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-accelerator_en



EIC – European Innovation Council

EIC Accelerator (TRL 6 – 8/9)

The overall thinking for success in the EICA is sitting on 4 premises:

1. Having a highly innovative solution (differentiation + competitive advantage)
 2. Market need (well substantiated opportunity, willingness to pay, value to customer/user, etc)
 3. Team + business model
 4. Need for EU funding (non-bankability)
- **Stage 1** - Short Application (**always open**) (5 pages + 10 slides pitch deck + 3 min video)
 - **Stage 2** - Long Application (**12th March + 1st October 2025**) (50 pages + 3 min video + pitch deck)
 - **Stage 3** – Interview (9-13 June 2025 + 19-23 Jan 2026) (10 min pitch + 30 minutes Q&A)
 - Due diligence (if blended finance)

Contact person: *Kathleen Myklatun Skarbøvig* Kathleen.Myklatun.Skarbovig@innovasjon Norge.no

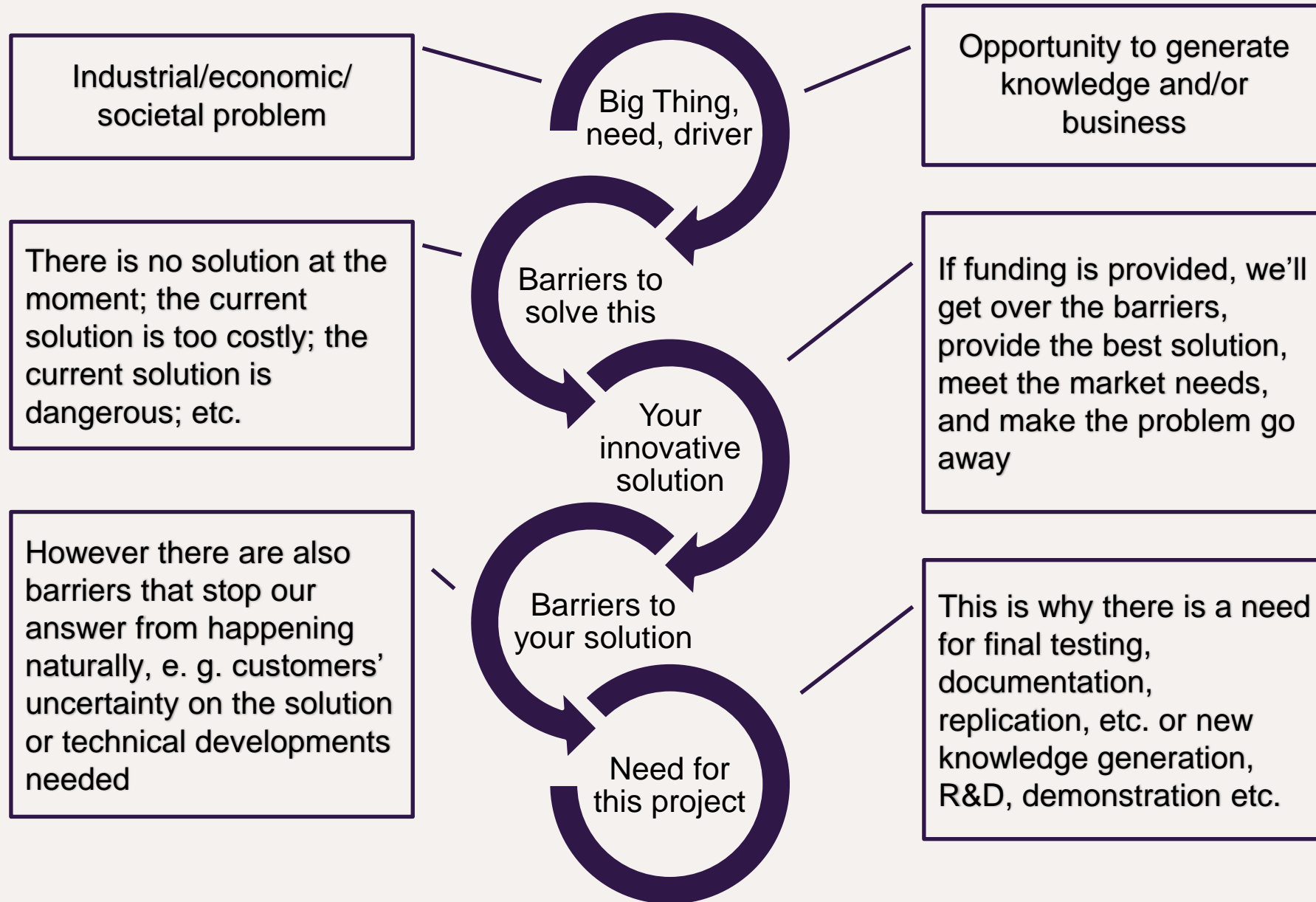


Crafting a winning application

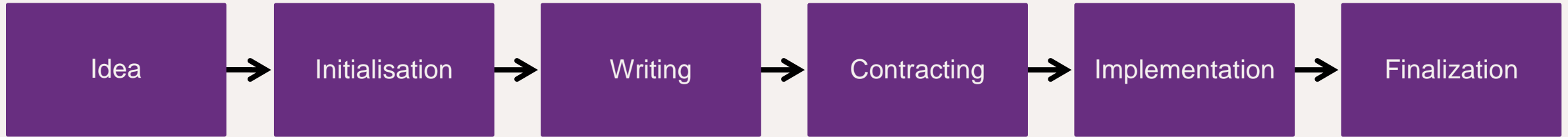
- Novelty (third party validated, before starting)
- Match to call topic (choosing the right call)
- Strongest partners – build trust
- Sell the idea on the first 2 pages
- Specific and not generic – evidence, not claims
- Clear narrative with identity



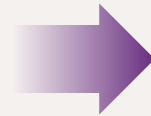
Logic Chain



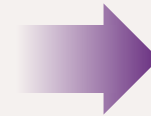
The support you can get from NHT



- Upfront screening
- EU funding strategy
- Partner finding
- Product-market fit
- Support specific to the organization's needs

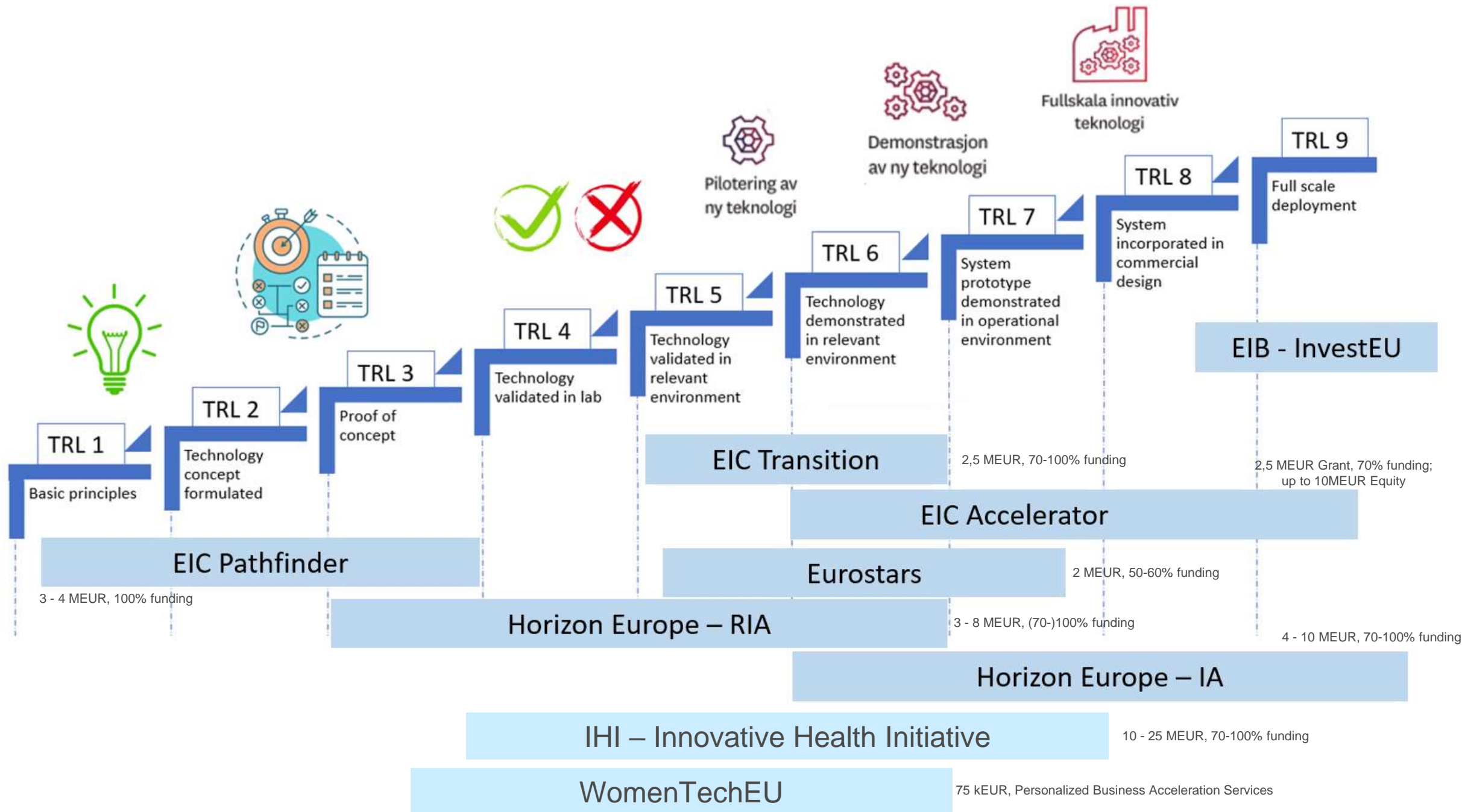


- Proposal writing support and storytelling
- Proposal revision
- Video/pitch reviewing
- Pitch training
- Financial/Business modelling



- GAP – Grant Agreement Preparation
- Project Management Support
- Exploitation strategy development





Stay in touch!



Sergio Ferreira

Senior Innovation Advisor
sf@norwayhealthtech.com

📞 +47 484 27 885





Strategic policy driver

- What societal challenge are you addressing?



Consider funding options for research/innovation

- Soft funding as an integral part of your strategy, early on



Awareness of funding possibilities

- Use your network and advisors around you to better understand funding possibilities



Strategic partners

- Place your solution in the value chain; identify and nurture key partners, early on



The right advisors

- Identify the right advisors (IN, RCN, Clusters, i.a.) that can help you along the process



Write a great application

- To pass through the eye of the needle, your application needs to be concrete, consistent and attractive



Other support

Innovasjon Norge

- EU Advisors - NCPs for SMEs
- Proposal review
- Guide to other support ecosystems (e.g. Clusters)
- EEN (Enterprise Europe Network) - Partner finding
- IP advice
- Pitch training – EIC Accelerator

RCN – Research Council of Norway

- NCPs – thematic areas
- Partner finding
- Call details/conditions
- PES Grant
- Matchmaking
- Proposal review with external experts
- Training
 - Proposal writing
 - Project Management
 - Project Financial management



EUREKA - Eurostars

PES Grant: 100 kNOK (for
the coordinator)

Eurostars (TRL 4-5)

- Technology agnostic
- The project needs to be led by and SME + have at least one more partner from a different country (could be a co-developer, a test-site, etc)
- Up to **2 MEUR** in project Grant (ca 500kEUR for Norwegian partners)
- Funding rate varies per country but always around 50-60%
- **Co-development of market driven innovation**
- Can include (some) research, product development, user testing, (some) commercialization prep or market assessment
- **Success rates around 20-25%**
- **Deadline: 13 March 2025** (one more in September)

<https://www.eurekanetwork.org/countries/norway/eurostars/>

Contact person: Cathinka Holtermann (cho@forskningsradet.no)



EIC – European Innovation Council

EIC Pathfinder (TRL 1-3)

- 3 - 4 MEUR per project; typically 100% funded
- Small consortia (researchers + eventual SMEs)
- Early-stage development of future technologies, up to proof of concept
- **EIC Pathfinder Open**, deadline 21st May 2025
 - any field of science or technology
 - high-risk/high-gain science-towards-technology breakthrough
 - 20-page application
 - Ca 142 MEUR for 2025
- **EIC Pathfinder Challenges**, deadline 29th October 2025
 - Ca 120 MEUR for 2025
 - 30-page application
 - Top-down
 - Biotech for Climate Resilient Crops and Plant-Based Biomanufacturing
 - **Generative-AI based Agents to Revolutionize Medical Diagnosis and Treatment of Cancer**
 - Towards autonomous robot collectives delivering collaborative tasks in dynamic unstructured construction environments
 - Waste-to-value devices - circular production of renewable fuels, chemicals and materials

https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-pathfinder_en



EIC – European Innovation Council

EIC Transition (TRL 3-4)

- 2,5 MEUR per project; 70-100% funded
- Single organizations or small consortia (max 5 beneficiaries)
- Turn research outputs into innovation + business modelling
- **Only for project results coming from:** EIC Pathfinder, FET, ERC Proof of concept, European Defence Fund
- **EIC Transition Open** – deadline 17th Sept 2025
- 22-page application
- 98 MEUR for 2025
- https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-transition_en



Stiftelsen DAM
Hans Christian
Lillehagen



Den store pengedagen 2025

Oslo rådhus 25.02.25

generalsekretær Hans Christian Lillehagen

Den store pengedagen



- Stiftelsen Dam
- Programmene våre
- Søknadsprosessene

Stiftelsen Dam



- Norges største helsestiftelse
- Første utdeling i 1997
- Har delt ut 7 milliarder kroner til over 15.000 prosjekter
- Deler ut 450 millioner kroner i 2025
- 200 godkjente søkerorganisasjoner
- En av Norsk Tippings overskuddsmottaker

Deltakelse – Aktivitet – Mestring



Bedre helse og livskvalitet gjennom støtte til helseprosjekter og forskning

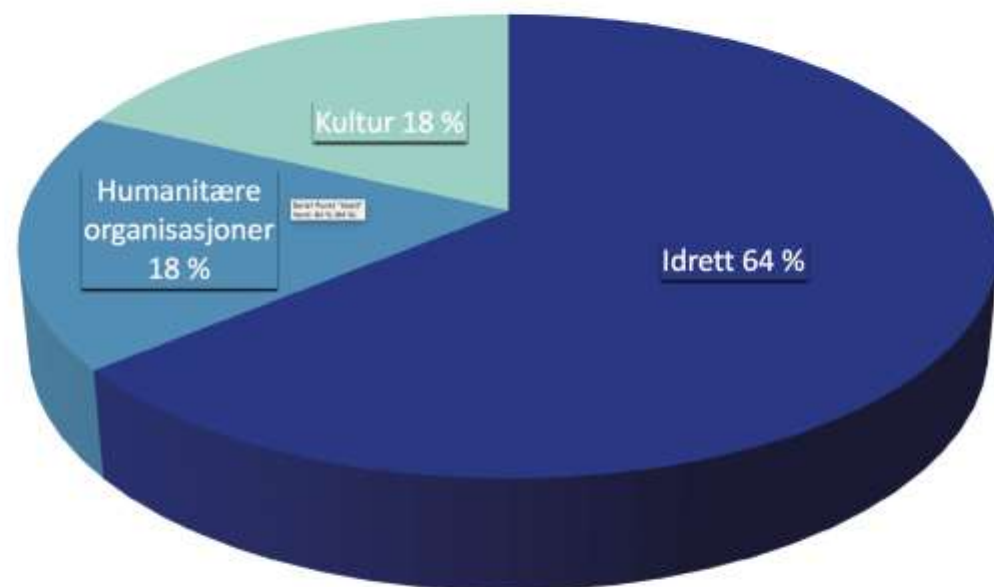


**7 prosent
(før premiene)**



**STIFTELSEN
DAM**

**6,4 prosent
(etter premiene)**



**Idrett: 64 prosent
Kultur: 18 prosent
Humanitære: 18 prosent**

PROGRAMMENE

2024

i tall

2024

i tall



2024

i tall



2024

i tall



2024

i tall



2024

i tall



2024

i tall

← → **4**
programmer

104 
eksperter

2.625 
søknader

930 
innvilget

405 
millioner kroner

≈1200 
pågående prosjekter

Fire programmer



Forskning



Utvikling



Helse



Ekspress



Programmene

Ekspress

Rettet mot målgrupper i Norge og som fremmer levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet eller sosial deltakelse

Helse

Søknad må sendes i samarbeid en helseorganisasjon med søkerett

Utvikling

Forskning

Søknadene screenes for inklusjon av administrasjonen, men vurderes av egne fagutvalg

Programmene

Ekspress

Løpende søknadsbehandling, svar innen 45 dager

Helse

Løpende søknadsbehandling, svar innen 45 dager

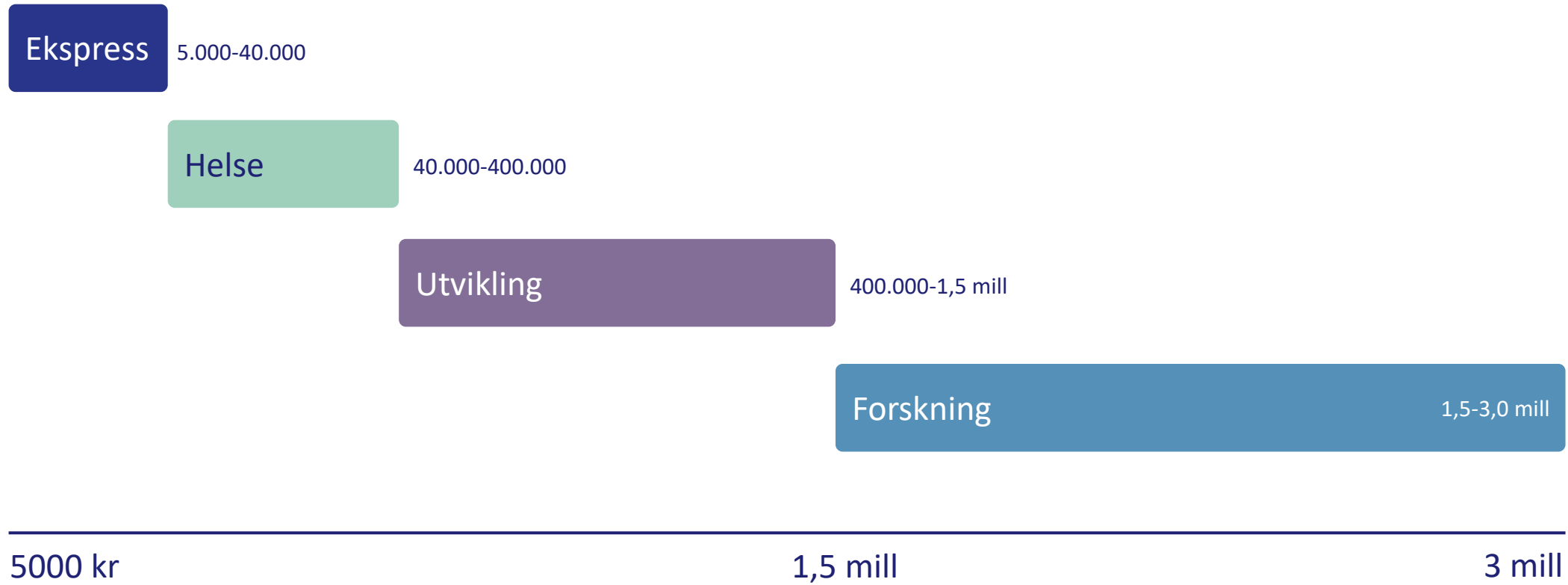
Utvikling

To-trinnsprosess, frist 15. november

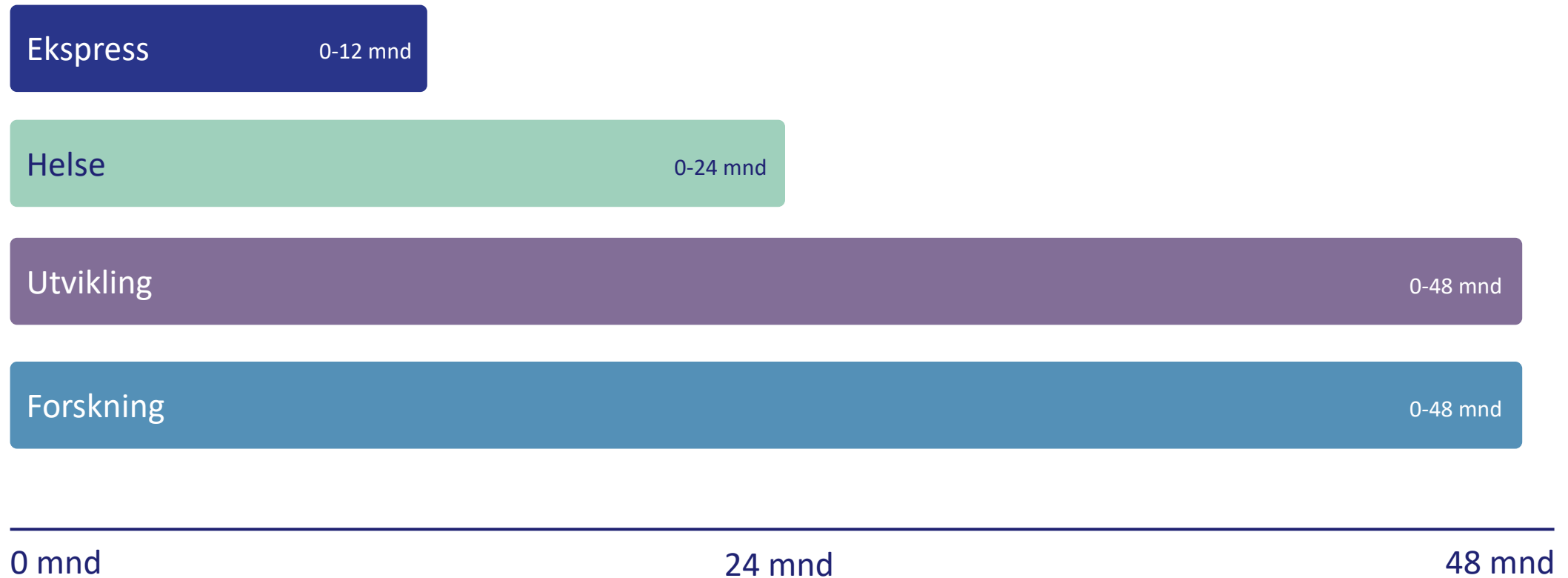
Forskning

To-trinnsprosess, frist 15. februar

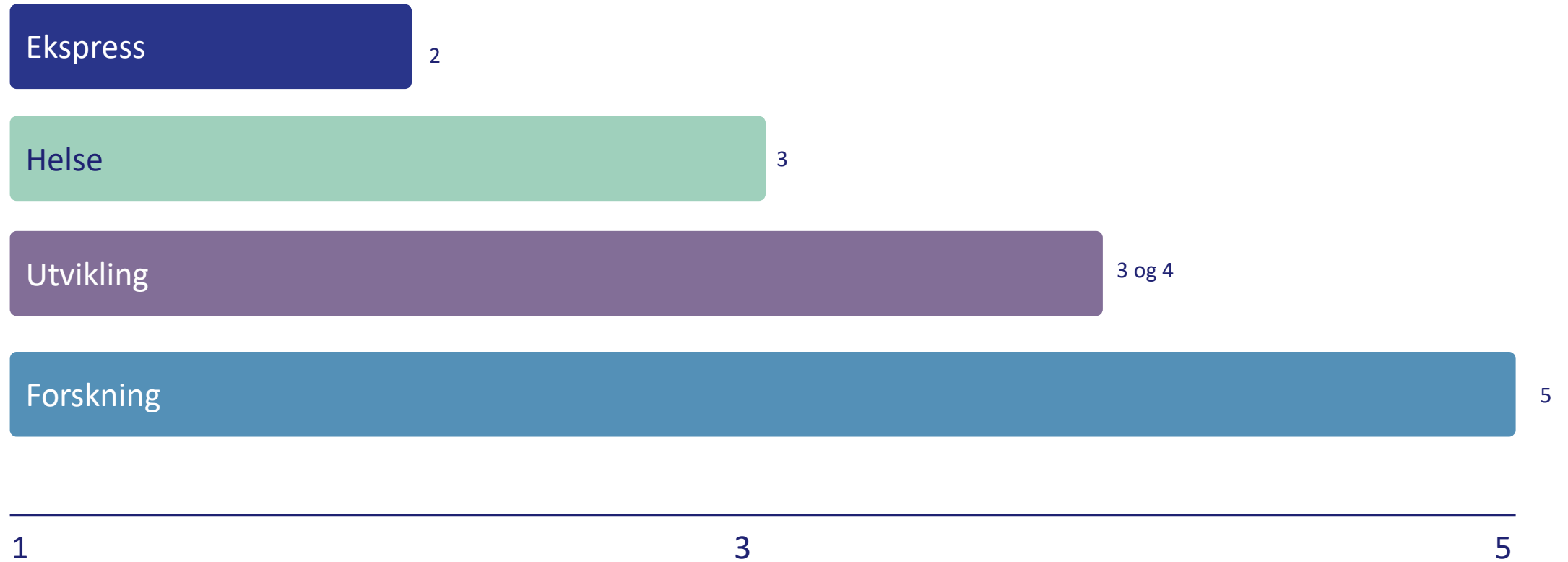
Programmene: Summer



Programmene: Prosjektlengde



Programmene: Vurderinger



Programmene: Søknadsskjema

Ekspress

Helse

Utvikling

Forskning

Felles struktur i søknadsskjema

Prosjektdetaljer

1. Soliditet

2. Virkning

3. Gjennomføring

4. Stiftelsens prioriteringer

Kategoriseringer

Tilbakemelding

Programmene: Søknadsskjema

Ekspress

Helse

Utvikling

Forskning

Felles struktur i søknadsskjema

Prosjektdetaljer

1. Soliditet

2. Virkning

3. Gjennomføring

4. Stiftelsens prioriteringer

Kategoriseringer

Tilbakemelding

Målsetning

Gjenbruk blir enklere

Lettere for søker å forstå hva som vurderes under kriteriene

Lettere for fagutvalget å forstå hva som skal vurderes under kriteriene

Bedre datainnsamling og analyser

Hovedlinjer

	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning
Bevilgningsramme 2025	18 mill	118 mill	138 mill	165 mill
Minste søknadssum	5.000	40.000	400.000	1.500.000
Maksimal søknadssum	40.000	400.000	1.500.000	3.000.000
Maksimal lengde	12 mnd	24 mnd	48 mnd	48 mnd
Prosess	Løpende	Løpende	To-trinnsprosess	To-trinnsprosess
Søknadsfrist	Ingen	Ingen	15. november	15. februar
Antall vurderinger per søknad	2	3	3 (skisse) og 4 (utvidet)	5

dam.no



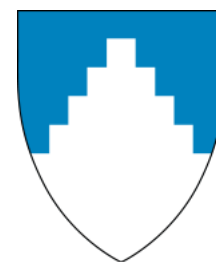
- Utlysninger
- Brukerveiledninger
- FAQ
- Søketips
- Prosjektbibliotek



Takk for i dag



Oslo



AKERSHUS
FYLKESKOMMUNE